

中国建材悦视界

中国建材集团有限公司主办 内部资料 免费交流 2023.1 NO.172



**新春天
新征程 新出发**

我 们 的 使 命

材料创造美好世界





江山南方远景图


新春天 新征程 新出发

编辑部

一年春作首，万事行为先。在我国疫情防控进入新阶段后的第一个春天，我们感受着空气中春的温暖，感受着社会经济的复苏，感受着工程项目的纷纷启动，感受着来来往往忙碌的人群。推动经济企稳回升的力量正在不断汇集，相信更好未来的信心也在不断增强。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。开局关乎全局，起步决定后程。2022年中央经济工作会议提出坚持稳中求进的工作总基调，着力推动高质量发展。随着疫情防控进入“乙类乙管”常态化防控阶段，稳经济各项政策效应也在逐步释放，2023年我国经济运行有望总体回升，我们对建材行业的预期也是谨慎乐观的。

《政府工作报告》提出今年我国发展目标任务，在提质增效稳增长，强化科技创新，构建现代化产业体系，完善中国特色现代公司治理，坚持分类改革方向和“两个毫不动摇”等方面为国资央企高质量发展指明了前进方向。中国建材集团作为建材行业唯一央企，要全



力以赴助力实现经济增长强劲向上，在实现质的有效提升和量的合理增长上勇挑大梁，守正创新推进集团各项工作，为改善市场预期、提振发展信心贡献央企力量。

本刊特稿系统梳理了集团党委书记、董事长周育先两会期间接受《中国企业报》《中国建材报》《英才》杂志等媒体的采访内容，从稳增长促发展、改革创新、数字化、国际化等方面讲述集团打造国有资本投资公司的生动实践以及2023新开局之年的思考计划。今年，集团有三位全国人大代表，分别在集团玻璃新材料、风电叶片和玻璃纤维三个领域，三位代表在关注建材行业和集团企业高质量发展的同时，与其他数千名全国人大代表广谋良策、共商大计，接受了多家媒体采访，为国家高质量发展建言献策。

新的春天，新的征程，新的出发。集团广大干部员工要以时不我待的紧迫感、动如脱兔的精气神，合力促发展、铆劲增效益，不负大好时光，谱写建设世界一流材料产业投资集团的新篇章。■

目录 Contents

2023年 第1期 (总172期)



封面绘画: 成都建材院/冯延伟

主办单位: 中国建材集团有限公司
编辑部: 党委宣传部(新闻办公室)
地址: 北京市海淀区复兴路17号
国海广场2号楼

邮编: 100036
电话: 010-68138122
010-68138115

投稿邮箱: 2102529258@qq.com
印刷单位: 北京联合互通彩色印刷有限公司
印刷日期: 单数月 10 日出版
印数: 2000

首语 Preface

新春天 新征程 新出发 2

特稿 Special Report

[落实全国两会精神]

周育先: 以中国建材集团改革创新
生动实践实现开好局起好步 7

视界 Horizon

为行业高质量发展建言献策
——中国建材集团三位全国人大代表接受媒体采访 16

家园 Home

包容和谐 合作共赢
——周育先亲切会见2022年度
中材建设十大优秀外籍员工 21
做企业文化的传播者 国际化发展的践行者
——2022年优秀外籍员工John中国行有感 24
回首一甲子 展望新征程
——祝贺西安轻工业钟表研究所有限公司60华诞 26
扎根边疆的矿山人 拼搏奉献的奋斗者
——中材西安阿克苏分公司纪实 赵金辉 王成炳 32

锐点 Focus

提升玻纤绿色设计水平 争做“双碳”“零”跑者
魏平 王伟栋 36
深化运用监督执纪“四种形态”
切实做好案件审理工作 杨雪 42

人物 Character

始于初心 成于创新 臻于匠心

——记全国技术能手洪升 46

践行工匠精神 勇攀技术高峰

——记全国技术能手姬海军 48

沙龙 Salon

学会热爱, 让平凡的日子闪闪发光 李天航 51

书法欣赏 54

绘画欣赏 58

摄影欣赏 62

漫记 Record

中材建设Abdellah: 中国文化热爱者 68

书香 Read

创新与企业家精神

——《创新与企业家精神》读书心得 孙琦 73

来源于实践又服务于实践

——读《管理的实践》有感 钟奇华 76

悦吧 Happy

春雨润祁连 陈自栋 79

以史为鉴知清白 以人为鉴明得失 余洋 82

踏“青”寻踪 黄鑫雨 84

心歌(组诗) 石群良 86





特稿

周育先：以中国建材集团改革创新
生动实践实现开好局起好步

【开栏语】2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。开局关乎全局，起步决定后程。集团也站在了新起点、新征程上，我们正满怀信心、奋发进取、只争朝夕。本刊特稿策划刊发了周育先董事长两会专访报道合集，从稳增长促发展、改革创新、数字化、国际化等方面讲述集团打造国有资本投资公司的生动实践以及2023新开局之年的思考计划。

槐坎南方智能化水泥生产线



[落实全国两会精神]

周育先：以中国建材集团改革创新 生动实践实现开好局起好步

(根据两会期间媒体专访整理)

一 稳增长促发展、开好局起好步

2023年疫情防控得到优化，经济社会渐回正轨，今年政府工作报告指出，要扎实推进提质增效稳增长，对国资央企提出了总体要求，中国建材集团将按照党的二十大及中央经济工作会议强调的稳中求进工作总基调，以国资委提出的“一利五率”为目标，抓经营强管理，稳增长促发展，确保开好局起好步。

今年，整体市场形势还是谨慎乐观的，稳增长促发展是首要任务。要做好三个方面的工作：

一要自我加压，突出价值创造。围绕国资委所制定的“一利五率”目标管理体系，强化普及价值创造意识和增值

服务理念，突出效益效率，在净资产收益率、资产负债率、经济增加值率等指标方面，切实提高资产回报水平和价值创造水平，有针对性地抓好提质增效稳增长。

二要把握主动，突出抓好开局。领导班子要靠前指挥，贴近一线，鼓舞士气，紧紧抓住当前基础设施建设全面复工、消费信心恢复等市场机遇，把集团企业的思想和行动统一到落实全国两会精神和集团各项统筹部署上来，统一到集团对形势任务和发展定位的科学判断上来，提升核心竞争力，增强核心功能，为全面完成今年各项目标任务开好局起



中国建材集团党委书记、董事长周育先

好步。

三要继续优化结构，突出产业升级。基础建材要继续用好国际化、水泥+、双碳“三大翘尾因素”，以新天山为主体大力推进国际化业务拓展，缓冲国内需求和产能矛盾，延长水泥业务平台期；大力发展骨料业务，提升水泥+业务利润贡献率；大力推进绿色低碳转型，牵

头打造国家原材料行业首个双碳公共服务平台。新材料要突出做优做强做大，通过几年的努力，将业务体量从目前的营收1000亿元左右、利润180亿元左右，提升到营收2000亿元左右、利润300亿元左右的水平，为集团的业务结构优化立下里程碑，为集团完成“十四五”规划提供强有力的支撑。



二 深化改革永远在路上

今年政府工作报告指出，要持续深化国资国企改革，提高国企核心竞争力。改革始终是中国建材集团的一面旗帜和最深厚的基因，要继续发扬光大。

今年，集团全面开启国有资本投资公司建设新篇章。深化改革没有终点，永远在路上。

一要加快整合，优化国有资本布局。加大新材料扩张性投资，在新业态孵化、新产业培育、新技术攻关上发挥引领带动作用，提升在新能源等国家急需产业领域的投资力度，快速培育新的增长点。加强专业化整合，基本完成集团内部专业化整合阶段性任务，并将重点转向集团外部重组并购，围绕主业产业链、价值链重要环节和细分领域，积极重组并购国内外优质标的，推动产业长

远健康发展。

二要全面提高投资能力。要更加注重投资方向、投资策略的顶层设计，各投资主体要高度关注投入产出比和资金利用效率，高度关注机会成本和沉没成本，在有限预算约束下进一步优化投资组合，将资源优先配置到战略优先级高的业务上。要强化投资视角，完善不同类型的投资模型，开展差异化考核评价，以扎实的业绩、分红、股价、市值等回报投资者和股东。

三要统筹好“管好”和“放活”的关系。锚定重点领域，着力推进差异化管控、个性化授权等自选动作，把更多经营管理权回归企业自身、授予企业经营团队。对党建、纪检、审计、巡视、安全、环保、文化等加强穿透管理，进一步加固安全堤坝。



蓬勃发展的中国建材新材料

三 创新引领, 让更多新材料“飞入寻常百姓家”

科技创新是高质量发展的强大驱动力。今年两会再次重申要强化科技创新, 加快提升基础研究和应用基础研究能力, 强化关键核心技术攻关, 积极打造原创技术策源地。

今年, 在已经建立起的以科技创新为核心, 集管理创新、商业模式创新和体制机制创新为一体的大创新体系下, 集团作为我国无机非金属材料领域的国家队, 要继续做优做强做大新材料板块, 既让新材料更多“飞入寻常百姓家”, 又持续做大其对集团营收、利润的贡献值。

一要继续强化科技创新攻坚。

创新是第一动力, 要加快“揭榜挂帅”, 攻克一批“卡脖子”技术, 突

出原创技术成果供给, 确保核心关键原材料自主可控, 打造关键材料原创技术策源地。同时集聚创新要素, 打通产学研用环节, 全力建设涵盖低碳水泥、纤维复合材料、玻璃新材料等低碳无机非金属材料领域的产业链链长。

二要树立市场化的理念, 深入推动科技创新成果产业化。在产业链和创新链深度融合方面, 以企业牵头、院所支撑、各创新主体相互协同这个创新机制来部署推动科技成果产业化。只有与产业充分结合、相互促进, 科技创新才能够不断进步, 为集团形成阶梯式的、百亿级的新材料产品集群, 也为集团整体完成2000亿元的新材料业务营收奠定基础。

四 企业“必答题”——数字化升级

今年政府工作报告中，“大力发展数字经济”再次被重点提及。对中国建材集团而言，数字化升级关乎生存和发展，是必答题，而不是选择题。

今年，集团的数字化升级在去年完成了信息化建设和数字化升级的顶层设计后，会重点从四个方面去发力：

一是研发设计数字化。随着行业竞争加剧，很多建材装饰产品需要快速更新迭代，以满足不断变化的市场需求和终端用户的个性化定制要求，而产品外观设计、质量、性能提升必须依靠试验验证。如何利用数字化工具，缩短产品开发周期、实现平台复用和建立虚拟验证能力，是产品研发更深层次的价值需求。说到底，材料的竞争，到最后很大程度上在于材料的设计，传统的设计方法在速度效率上会打折扣，所以材料的设计就需要用数字化的手段来提速。研发设计数字化通过虚拟现实，可减少一次性开发成本，缩短研发周

期，以虚拟的方式在现实中获得最优模型，打破物理空间和时间的限制。同时，通过数据反哺考虑上一代产品的设计缺陷、终端用户需求等问题，可在设计开发阶段避免类似问题的产生，培养研发人员的产业思维和用户需求导向。最终，基于工业互联网平台+工业AI技术应用，实现设计和试验全流程数字化升级，打造快速便捷的决策链，这才是企业用数字化研发提升核心竞争力的重要路径。

二是生产制造智能化。集团所属中材国际的水泥智能工厂建设服务体系、中建材智能自动化院的“面向玻璃新材料的数智制造、协同生产解决方案”、巨石的零碳玻纤智能制造基地，在智能化程度上已经达到行业领先水平，接下来更多的要积累集团整体水泥、玻璃生产线的大数据，把水泥、玻璃生产线的数据在数据池集中沉淀，之后用算法进行数据清理、优化升级，最终反馈到整个



中国建材集团海外仓储物流

系统中去指导具体生产线的各个要素指标,形成决策的数字化。

三是经营管理数字化。这一项集团智能化的水泥、玻纤、玻璃、碳纤维的众多生产线都已经实现了经营管理过程的数字化。

四是客户服务敏捷化。集团作为世界500强企业,客户已遍及全球各地,如何做到客户服务的敏捷化,数字化升级将提供新的契机,通过从大规模、多样化的数据中挖掘新的应用价值,增加企业与客户之间交易的效率与深度,深入

开拓和挖掘客户的需求,通过敏捷反馈与高效服务提升客户满意度和黏性,支撑企业的高质量发展。集团搭建供应链管理系统,以“集团一体化管理”模式,供应链管理系统实现了集团内部、外部、线上、线下、现实、虚拟业务的多场景统一管理,覆盖从客户、项目、销售、采购、仓储、生产、财务、售后、人资到办公每个环节,一站式打通集团数据,打破信息孤岛,从而快速提升集团生产力和竞争力,而这也正是数字化升级的意义。

五 真正“胸怀天下”的国际化

今年政府工作报告中再次强调，更好统筹国内国际两个大局，全面深化改革。中国建材集团作为建材行业唯一一家央企和“一带一路”的排头兵，以企业国际化促进双循环不仅是政治责任，也是迈向世界一流的必由之路。

今年，在3月17日召开国际化工作研讨会上，集团全面总结梳理了国际化经营发展历程、现状及成绩、存在的问题和下一步发展规划。接下来集团的国际化工作要做好以下几点：

一是推动集团优势新材料“走出去”。集团在国内市场有大用途的新材料，在国际也会有很大市场空间，比如玻璃纤维，现在是350万吨左右，在境外埃及和美国已经有了50万吨以上的布局，但集团全球业务规模第一的其他新材料还没有国际布局，比如石膏板、风电叶片，完全有竞争力可以国际化的产品，将会在国际市场有很好的前景，目前集团

也在积极布局。

二是推动基础材料海外拓展。像基础建材水泥继续承担集团压舱石业务，国际化也是下一步很重要的方向。还有些材料在发展中国家有市场需求，比如南京玻纤院铅酸电池玻纤隔膜，在越南布局了一个厂，当月投产一季度内就达产，盈利效果也很好。集团还有一个屋面系统金属彩石瓦，在非洲很受欢迎，建了几条生产线，也是集团属地化多元化的成功尝试。

三是做好国际化业务方向和路径。方向有了，还有路径选择。中国建材集团一方面是用自己先进技术、装备、标准等优势去新建升级；另一方面是用集团的资本和人才优势去做国际并购，所以集团也大致定了一个大目标，用5-10年的努力，再造一个境外的中国建材，去真正践行“材料创造美好世界”的企业使命，真正践行习近平总书记提出的“人民至上、胸怀天下”。

六 全面加强党的建设



党员突击队

多年来，中国建材集团实现高质量发展根本在于始终坚持党的领导，全面加强党的建设，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，今年是党的二十大开局之年，更要全面加强新时代党的建设。

一是提高政治站位。中国建材集团作为央企，要树立大党建、大监督的意识，党员干部要适应在监督环境下工作生活。党建不是简单的学习，是通过党建纪检的工作让全体员工更加适应在监

督的环境下工作生活，企业高质量发展是衡量高质量党建的标准。

二是营造良好氛围。党建工作要围绕中心工作开展，对于出现不好的苗头要提醒，通过党建营造一个风清气正的工作氛围与良好和谐的工作环境，让广大员工成长在阳光透明、公平竞争的氛围中，以更加积极的心态面对客户、竞争对手、兄弟企业和社会各界，从而真正地实现“材料创造美好世界”的愿景使命。■

为行业高质量发展建言献策

——中国建材集团三位全国人大代表接受媒体采访

今年两会期间，中国建材集团三位全国人大代表中国工程院院士、中国建材集团总工程师、凯盛科技董事长彭寿，中材叶片酒泉公司主任工程师刘锦帆，泰山玻璃纤维有限公司设备动力部部长、党支部书记、泰安市总工会兼职副主席温广勇，在关注建材行业发展的同时，与数千名全国人大代表广谋良策、共商大计，为国家高质量发展建言献策。

2023年全国“两会”是全国人大代表、中国工程院院士、中国建材集团总工程师、凯盛科技董事长彭寿履职的第11年。今年两会，彭寿代表围绕国家创新体系建设、新型建筑体系建设、推动行业绿色转型等方面提出关于加强绿色建筑体系建设助推中国式现代化发展、关于优化科技创新生态系统加速建设世界科技强国、关于加速基础材料绿色转型助力国家“双碳”发展、关



于加快产业“走出去”构建双循环新发展格局的4件建议，

持续为国家和行业高质量发展建言献策。

部分媒体采访

人民网：必须立足绿色化、高端化、智能化、国际化，不断优化产业结构，加强流程制造创新，强化材料变革创新，探索融合发展新机制、新模式，真正实现基础材料从高碳向低碳、从制造到智造的根本性转变。

人民资讯：我国钢铁、有色、化工、建材等基础材料产业有着良好基础，量大面广，对实现“稳增长”起着至关重要的作用。但基础材料产业的生产方式和生产效率都还有改进和提升空间。

光明日报：作为一名科技工作者，我将把智慧和力量聚焦

到科技事业中来，不断提高政治站位、思想站位、创新站位，坚定践行“材料创造美好世界”企业使命，以材料体系自立自强加速实现高水平科技自立自强。

科技日报：作为材料科技工作者，面对“三新一高”新要求、新特征，面对世界之变、时代之变、历史之变，我们必须心怀“国之大者”、坚持“四个面向”、打造“国之大材”，激发现代化建设的人才支撑优势，不断用自主创新、应用创新、开放创新建设科技强国。

证券时报：加速推进绿色建筑材料的应用体系建设，完善绿色材料设计标准和规范体系，同时建立新的绿色建筑施工安装体系，打造从标准、规范到检测的一体化绿色高质量建

筑，并在此基础上推动绿色建筑标准的国际化接轨，围绕材料应用、技术集成、标准建立、认证标识，争取各类绿色建筑国际化组织的话语权。

澎湃新闻：要尽早推动玻璃由传统建筑材料向绿色战略性新兴产业新型材料转变，大力推动玻璃工业节能降碳，让中国的玻璃行业“向绿而行”。

国际商报：加强顶层设计，统筹开展基础材料产业“双碳”转型的系统化布局，明确基础材料各行业碳排放总量目标、碳排放强度目标和年排放目标，论证各行业碳中和技术和产品路线图，通过总量管控、技术准入、碳排放核算，加速落后产能自我淘汰，倒逼传统产业转型升级。

中材叶片酒泉公司主任工程师刘锦帆代表围绕新能源基地建设、交通运输网建设、农村清洁供暖等方面提出关于支持酒泉建设国家特大型新能源基地的建议、关于将G312线酒嘉城区过境段改建项目纳入国家公路“十四五”发展规划的建议、关于将河西走廊第二通道增列为国家高速公路建设、关于出台农村清洁供暖支持政策的4件建议。

部分媒体采访

人民日报：随着国家“双碳”目标任务的深入推进，我国作出了加快推进以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地规划建设的决策部署。在酒泉建设国家特大型新能源基地优势明显。

新华社客户端：十四年的从业经历让我坚信，在绿色低碳发展的道路上，新能源装备制造



产业又迎来一个新的发展期。

中国建材报：无论是什么样的身份，把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。

中国建材杂志：作为国家能源局整体规划、基地化推进、大电网外送的国内首个千万千瓦级风电基地和全国重要的太阳能发电基地，酒泉市在集约规模化推进风光电大基地方面积累了成熟的建设经验。

今日头条：作为首批与公司共成长，见证了我国风电新能

源行业发展的风电人，在本次全国两会上，她带着使命再次踏上追梦路。

新甘肃客户端：在我的心里，乘着把每一件简单的事做好了就是不简单，把每一件平凡的事做好了就是不平凡；抱着对工作高度负责的态度，尽心、尽力、尽职、尽责地干好每一件小事，我也相信，在平凡的工作岗位上也能创造出成就。每当看着一支支叶片装车发货，我的内心总会涌起难以言说的欣慰与自豪。

泰山玻璃纤维有限公司设备动力部部长、党支部书记、泰安市总工会兼职副主席温广勇代表围绕产业技能人才培养提出2件建议。

部分媒体采访

新华社：我想把企业用工与学校育人的结构性错位问题和相关破解建议带到两会上，让更多人关注，推动国家出台更多好政策，解决这一困扰企业发展的长期性问题。

全国人大网：最迫切的是企业技能人才短缺问题。行业数字化、网络化、智能化发展加速推进，但是人才短缺成为制约企业发展的“瓶颈”。

中国建材报：职业教育与普通高等教育应当保持同步发展，市场需求会拉动新技术不断发展与应用，同步也会带动技能人员知识与应用的更新。要将学生培养成不断发展的实用



型技术人才，就必须突出实践性教学环节，这就要求职业院校购买相应的实习实训设施设备或者根据社会发展更新实训设备。

中国建材杂志：在职业教育人才培养中，可以将国产化器件纳入其中，既可以培养技能人才，又可以不断试错验证，推进国产器件不断完善。

今日头条：各级相关部门要主动与用人单位对接，就农民工稳岗就业、开展“订单式”培训和劳务输出等事项达成协

议，打通劳务培训输出通道，为农民工培训就业提供精准优质服务。

新浪财经：企业每年都要从相关职业院校引进通用工等技能人才，随着和职业技术学院的接触，这其中也存在一些问题，比如“一头热一头冷”“校企两张皮”等问题，导致职业教育和企业需求难以“同频共振”，职业教育同产业发展契合度较低。■



- 包容和谐 合作共赢
—— 周育先亲切会见2022年度中材建设十大优秀外籍员工
- 做企业文化的传播者 国际化发展的践行者
—— 2022年优秀外籍员工John中国行有感
- 回首一甲子 展望新征程
—— 祝贺西安轻工业钟表研究所有限公司60华诞
- 扎根边疆的矿山人 拼搏奉献的奋斗者
—— 中材西安阿克苏分公司纪实



包容和谐 合作共赢

——周育先亲切会见2022年度中材建设十大优秀外籍员工



周育先在集团总部亲切会见所属企业中材建设2022年度十大优秀外籍员工

2月19日，还是一个乍暖还寒的初春早上，中国建材集团党委书记、董事长周育先在集团总部亲切会见所属企业中材建设2022年度十大优秀外籍员工。这10名外籍员工大部分是第一次来中国，来自俄罗斯、尼日利亚、阿尔及利亚等6个国家，此次中国行

主要是出席中材建设年会接受表彰、参观学习集团发展理念和成就、体验感受中国文化和风采。

周育先与10位优秀外籍员工一一握手，认真听取了每位员工的自我介绍，并代表集团对他们跨越万里、来到中国、齐聚北京、来到中国建材

大家庭表示热烈欢迎，对他们荣获中材建设十大优秀外籍员工表示热烈祝贺，也对他们去年辛勤付出、努力拼搏，助力集团高质量发展作出积极贡献表示衷心感谢。周育先和大家畅谈，虽然大家来自四个大洲6个国家，但都是集团大家庭的一员。集团多年来一直



坚持“包容和谐、合作共赢”的理念，快速发展成为全球最大的综合性建材产业集团、世界领先的新材料开发商和综合服务商，连续12年入围财富世界500强，连续5年入围全球品牌价值500强，7项业务规模居全球第一。中材国际是集团国际化的重要平台之一，中材建设是中材国际“走出去”的典型企业，两家企业深耕国际市场20余年，高质量完成了一大批优秀项目建设，为集团发展和“一带一路”建设作出了积极贡献。

周育先鼓励大家，“材料创造美好世界”，是全体中国建材人的共同使命，希望外籍

员工认真牢记并积极践行这一使命，继续秉持“为当地经济做贡献、与当地企业合作、



周育先向外籍员工赠送纪念印章



外籍员工参观学习集团发展理念和成就、体验感受中国文化和风采

为当地人民服务”的三原则，用先进的技术、产品和材料服务所在国家和当地百姓，共同创造美好的世界。他讲道，外籍员工是集团国际化发展的靓丽名片和践行“一带一路”倡议的重要力量，要树立全球视野，继续当好集团国际化发展的践行者、文化理念的传播者，继续为“一带一路”建设、为加快建设世界一流材料产业投资集团作出更大贡献。周育先还向外籍员工赠送了纪念印章并合影留念。

会见前，10名优秀外籍员

工先后参观了集团善用文化中心和业务展厅。通过参观交流，他们进一步了解了集团的发展历史、业务规模、科研实力和未来发展愿景，体验了建材特色企业文化，切身感受到“材料创造美好世界”的企业使命担当。大家纷纷表示，能够在世界500强企业就职感到非常自豪，回国后将把在中国的所见所闻所感传达给每一位同事和每一位家人，做好中国文化的传播者和中国友谊的使者。

外籍员工们对集团的雄

厚实力倍感骄傲，也对集团给予的大家庭温暖而感动不已，大家在展厅情不自禁齐声合唱《茉莉花》，以表达对中国文化的喜爱之情。

此次中国行，外籍员工们参加了公司表彰颁奖，作了交流发言，参观了集团所属中材国际展厅、北新建材和华北机械厂的智能化生产线，还游览了长城、故宫等名胜古迹，不仅进一步了解集团基础建材、新材料和工程技术服务三大板块的高质量发展成就，也实地领略了中华文化的博大精深。■

做企业文化的传播者 国际化发展的践行者

—— 2022年优秀外籍员工John中国行有感



优秀外籍员工John Benedict L. Cruz

2022年，作为中材建设菲律宾公司的一员，能被评选为中材建设年度优秀外籍员工，并收到邀请前往中国北京参与公司年度会议，接受表彰，我感到荣幸之至。这是我第一次前往中国，我认为这次中国行会是我人生新阶段的起点，因为它带给我的不仅仅是视觉体验，更是心灵上的冲击，我能深刻感受到中国的悠久文化和磅礴力量，也对

央企员工这个身份有了更好的理解和认识。

在中国期间，我受到公司、中材国际、中国建材集团领导的亲切会见与慰问，集团周育先董事长、中材国际刘燕董事长在百忙中抽出时间，与我们进行会谈。在会谈中，每位领导十分关注每一位外籍员工的工作情况，我就属地化市场开拓技巧、属地化员工培养、中菲文化交流方



John与其他九位优秀外籍员工共同接受表彰



参加中材建设2023年工作会议



参观中国建材集团展厅

面提出了自己一些见解，受到各位领导肯定与勉励，他们予我很多宝贵的意见和建议，并鼓励我们积极为公司的国际化发展献计献策。


此次中国行，我参观了集团善用文化中心和业务展厅、中材国际展厅、公司总部、北新建材和河北机械厂的智能化生产线，了解了集团、中材国际以及中材建设的发展历史、业务规模、雄厚的科研实力和未来的发展愿景，体验了属于我们的特色企业文化。在这个过程中，我感受到了中国建材集团独有的使命与价值，我为自己是这个庞大集体的一员感到无比骄傲、自豪！

作为一名外籍员工，此次中国行也让我深刻认识到自身的价值所在。外籍员工是中国文

化、企业文化的传播者，是国际化发展的践行者，我只有不断提高自己的能力和素质，才能胜任这个身份，从而更好地为公司的发展作出贡献。

什么样的工作才是梦寐以求的？就是在工作实现自身价值的同时还能完成人生的一些愿望清单，这次中国行让我如愿以偿。中国是一个充满奇迹色彩的国家，我在公司的带领下游览了长城、天安门等名胜古迹，参观了奥林匹克中心、鸟巢体育场等辉煌建筑，亲身体会中华文化的博大精深。在我眼中的北京是一个极具现代化、国际化的城市，科技感十足的建筑设计、智能化的城市管理，节能环保的生活氛围，热情好客的中国朋友……最受感触的是文化多样

性、社会包容性。我见到了来自世界各地、有着不同文化背景的人们在中国旅游、工作以及生活，在这里尊重与包容随处可见，我很爱“外国友人”这个称呼。

回到菲律宾以后，菲律宾同事对我的中国行非常感兴趣，我将所见所闻所感一一讲述，还分享了印象最深的一句话给他们：“Better Materials, Better World（材料创造美好世界）！”这是全体中国建材人的使命，所有的外籍员工都应铭记，并将之融入到今后的工作中去。我作为属地化市场开拓人员，今后将不断地提高自身业务能力，铭记自身使命，为属地化市场开拓，为完成菲律宾公司年度工作目标，为公司打造成国际一流的工业工程公司不懈奋斗！



回首一甲子 展望新征程

——祝贺西安轻工业钟表研究所有限公司60华诞

从1963到2023, 西安轻工业钟表研究所有限公司(以下简称钟表所)已走过六十年风雨。

钟表所始建于1963年, 主要从事国防配套产品研制及钟表行业服务。回首六十年发展历程, 不论是计划经济时代从无到有的创业百战, 还是改革开放后市场经济下科研进步的千里之行, 特别是新时期

转型升级阶段的再创辉煌, 钟表所几代人的砥砺奋进和不断创新, 让钟表所在广阔空宇间和深邃时宙中不断发展壮大, 取得了骄人成绩。

60载岁月如歌
一同回首
难忘钟表所发展的
每一个历史瞬间
……

肩负使命诞生
坚持科技领先

上世纪六十年代初, 为满足国防工业对新型计时仪器的需要, 轻工业部提出成立国家钟表研究机构。1963年1月21日, 肩负着时代发展使命的轻工业部钟表工业科学研究所正式诞生。主要承



1967年2月23日，轻工业部钟表工业科学研究所
在陕西省长安县水寨村正式建成



1983年，轻工业部钟表工业科学研究所迁至西安市翠华路60号现址

担国防用、科学技术用钟表
及民用钟表的技术研究与产
品开发试制。

1970年3月，钟表所科研

组参与并主持机械手表全国
统一机芯的设计工作，和来自
国内主要表厂的技术人员一
起仅用3个月的时间就使机械

手表全国统一机芯的设计取
得了极大的成功，为后来我国
机械手表工业的发展作出了巨
大贡献。

1975年4月，钟表所与风
雷仪表厂合作，研制成功我国
具有里程碑意义的指针式石英
日历手表。同年，钟表所研制
的318、321时间控制器在我
国第一、二、三颗返回式卫星
上使用获得圆满成功，为我国
航天事业作出了特殊贡献。

进入八十年代以后，钟
表所科研人员先后完成了



1975年与风雷仪表厂合作研制成功的我国指针式石英电子表，这是我国钟表发
展史上的一个里程碑

DSZ高频石英航海天文钟、362时间控制器、117C液晶显示石英航海测天表、超小型时间累加器、高精度石英母子钟系统、计时仪器固体膜无油润滑技术研究等科研项目，既满足了国防工业需求，也为钟表所创造了较好的经济效益。

在国防产品与民用产品技术实力与经济效益双双提升的同时，钟表所行业服务也再创新篇。1984年2月，钟表所受命轻工业部组织开展了全国石英钟表机心联合设计，迅速推进了我国石英钟表的发展进程，大幅度提高了我国石英钟表的产量。

从2003年开始，钟表所进入新的十年发展期。2003年通过了GJB9001质量体系认证，2005年通过相关资格认证，2011年获得了高新技术企业称号，2012年通过装备承制单位资格审查，为今后企业发展奠定了基础。



1980年，副所长蔡竹青精心为返回式人造卫星调试产品

从轻工业部钟表工业科学研究所，到轻工业钟表研究所，再到西安轻工业钟表研究所，每一代钟表所人勇担使命，是他们的不懈努力铸就了钟表所科研水平的长足进步！

六十年初心不变 科技硕果累累

多年来，钟表所致力于钟表计时的基础理论研究，在航天、航空、航海及相关配套领域不断创新，持续为我国国防

军工提供精密计时和时间控制类产品。

为解决国家重大型号急需和市场需求，钟表所攻克多项关键技术，在航天无源驱动技术、高可靠性时间控制技术、空间精密机构设计及制造工艺研究、时间同步技术、时间计量及智能化检测装备研发等技术领域取得了长足发展。各类研究成果转化率达90%以上，开发出的无源驱动器、时间控制器等多种产品，获省、部级科技进步奖23项，拥有有效专利20项，发明专利8项。

在航天天线驱动展开领域，钟表所产品先后成功应用于载人航天、北斗导航系统、嫦娥探月工程等国家重大型号。

2018年5月，擒纵限速机构应用于“嫦娥四号”探测器着陆器电频谱仪天线系统，控制天线实现缓速释放。

2018年6月，配套了雷达天线展开机构、伞状天线肋展开机构的新技术试验双星成

功发射。

2019年9月，无源驱动器助力第四十七、四十八北斗导航卫星天线展开。

2020年5月，362C时间控制器助力新一代载人飞船试验船返回舱成功着陆返回。从上世纪70年代开始至2016年，该产品已先后成功应用于25颗返回式卫星和神舟飞船。

2020年11月，国产化研制产品大型网状天线驱动组件，助力空间天线反射器展开及天线展开臂展开。

2022年12月，362C时间控制器助力神舟十四号载人飞船返回舱在东风着陆场成功着陆。

在时间计量领域，高精度石英母子钟、航空时钟系列产品、时间累加器系列产品、指针式卫星光伏钟等产品构成了钟表所特种精密计时器体系。

航空时钟系列产品用于国防新装备、民用飞机及地面指挥车。时间累加器系列产品

用于机载设备、雷达，记录飞机运行时间，占同类产品市场90%以上。新研民品指针式卫星光伏钟，是一种多场景适用的大型户外景观钟，是光伏发电技术、BDS/GPS卫星授时技术及钟表自校时技术的创新集成应用，目前已开展推广应用。

近年来，随着新技术、新材料的不断发展，钟表所在非固有振动周期擒纵调速技术方面开展了深入研究，提高了工作可靠性和控时精度。

2020年成功研制出了长时段安保机构，满足了国防发展的需要。同年在神舟飞船用362C时控器基础上对擒纵调速器进行了自主研发，解决了困扰钟表所多年不能自主生产的关键技术和制造工艺，为我国空间站新型载人飞船成功研制出362D时控器。2022年初为飞机发动机研制的高频脉冲计数器取得了关键技术突破，标志着国产化项目取得了



智能化钟表生产

阶段性成功。

在市场机遇面前，钟表所开展了智能化钟表生产在线检测系统的研制，积极调整思路，运用新技术，为钟表行业的智能化制造提供装备支持。其中，具有自主知识产权的科研成果“机械手表综合参数测试系统”“石英手表综合参数测试系统”应用于实验室产品质量检测，实现了测试和数据处理的自动化，在钟表行业内推广使用。

六十载积淀，科技硕果累

累。无论是国家重点型号工程计时仪器配套研发，还是行业技术服务和民用特种用钟研制，钟表所60年初心不变，坚持科技引领和创新平台建设，聚焦核心技术攻关，抓住机遇推进科技成果转化，为企业创新发展增添活力。

秉持敬业创新 追求精益求精

钟表所始终秉持“敬业创新、精益求精”的企业理念，坚持科技创新，主动迎接挑战，

成功走出一条以精密计时和精密加工为基础，在自身特有技术优势上不断拓展的新路。

担负着行业服务四中心的重任，钟表所长期以来为钟表行业群体提供交流、学习、展示的平台。目前，钟表所在标准制修订、检测技术研发、检测项目扩展、行业媒体建设、技术培训、钟表技术鉴定等方面，加快转型速度，发挥各中心优势，全方位服务钟表行业，引领行业规范、健康发展。

钟表所坚持以市场为导

向，不断调整经营理念和管理思路，以钟表计时技术为基础，通过科技赋能和技术创新，深入推进产学研及军民融合发展，在国防配套及民品领域不断创新，受到客户肯定及嘉奖。

多年来，钟表所始终坚持将企业发展与人才发展有机结合，不断引入各类人才，重视人才培养，完善人才上升通道，形成了老中青三代配置均衡的人才结构，同时积极构建合理的人才梯队，培养了一批年轻有为的科技研发、企业管理和技能人才团队，筑牢了企业发展基石。

在企业管理上，钟表所与时俱进，提升企业内部精细化管理，建立了信息化管理、办公自动化OA等现代化管理系统，逐步实现了现代化企业管理模式。同时不断优化提升环境形象，修葺一新的科研大楼、花园式工作环境、新建的立体车库和职工餐厅，处处体现的企

业关怀和责任，让职工不断提升获得感、幸福感和归属感。

在“敬业创新、精益求精”企业文化的引领下，钟表所将爱岗敬业、臻于至善、诚信经营、社会责任、人文关怀等融入经营管理的方方面面。守正创新，久久为功，钟表所用温度凝心聚力，助推企业与时俱进、行稳致远，不断发展壮大。

牢记使命 谱写科技强国新篇章

新时期，钟表所深入贯彻

落实党中央、国务院各项重大决策部署，一颗红心跟党走，以国家和行业需求为导向，立足区域经济发展，聚焦主责主业，深化时间计量、控制技术领域基础理论研究，推进关键核心技术攻关，争取在科技强国和社会主义现代化国家建设中作出更大贡献！

回首一甲子，展望新征程。值此钟表所六十周年华诞之际，愿钟表所赓续精神，励精图治，不忘初心使命，站在新起点，谱写新征程！



王岩民


西安轻工业钟表
研究所有限公司
党委书记、总经理

致：钟表所成立六十周年

峥嵘岁月六十载，历经风雨和春秋。
呕心沥血几代人，计时领域领风骚。
统一机芯惠民生，特种时控助国防。
行业服务求进取，创新转型续新篇。

扎根边疆的矿山人 拼搏奉献的奋斗者

——中材西安阿克苏分公司纪实

 赵金辉 王成炳



办公生活区

在沙尘暴肆虐的塔克拉玛干沙漠西北边缘，有这样一群不畏艰苦的人，他们十年如一日扎根边疆服务矿山建设，他们舍小家顾大家，将自己的青春奉献在矿山建设事业中，奉献在新疆这片土地上……

克服极端自然条件 稳步推进项目建设

在周围几十公里荒无人烟的314国道旁，有一排呈“L”型的彩钢房醒目而耀眼。地处偏远尚未通电、沙尘暴肆虐、水资源短缺……2010年中材西安阿克苏分公司员工们刚入场便面临诸多困难。

有困难不可怕，知难不难，办法总比困难多。他们斗志昂扬、迎难而上，利用柴油发电机保障办公生活区用电；风沙太大刮得满屋子都是，他们就在去矿山现场前把床铺卷起来；15公里内没有水源，水资源短缺，冬季用水困难，他们就去河里凿冰。面对恶劣的自然环境，他们毫不退缩，不怕苦不怕累，先后完成了天基水泥与阿克苏天山多浪水泥的矿山基建工作。

顺利完成爆破作业 保质保量安全生产

由中材西安阿克苏分公司承建开采的天基水泥与天山多浪水泥矿区位于南天山西段南麓、塔里木盆地北缘，矿区都为南东倾 $42^{\circ} \sim 45^{\circ}$ 的顺层边坡，岩质松散，爆破作业困难，稍有不慎便容易造成大量岩层整体脱落，这不但容易造成安全隐患，还会增加施工成本，给后续甩方作业造成极大的采掘难度。

阿克苏分公司爆破技术人员认真琢磨，从实践中归纳出一套行之有效的作业方法：每次爆破作业，他们都会提前用手风钻打好辅助孔，然后敷设锚杆，套上绳索，肩扛手提，再将炸药放在指定的地点。他们顶着强紫外线，一手肩扛炸药一手拽着绳索，小心翼翼地





观测平台

在顺层光板上装药、连线、堵孔，每次爆破作业就像在开采面上“走钢丝”，他们一丝不苟地用过硬的技能，有效减少了岩层整体脱落情况，并且显著降低了大块率。

阿克苏分公司工程技术人员通过多次现场考察与研讨，积极与业主及设计方沟通，变更爆破方向，由原有设计的由

南向北改为矿区中部拉槽，自东西向中部爆破，改善了顺层夹制作用的同时，大大减少了顺层岩体的脱落，顺利攻克爆破作业难题，保质保量安全生产，进一步提升了施工效率。

推进标准化建设 坚持落实绿色发展

阿克苏分公司严格落实

安全生产责任制，在极其艰难的条件下埋头苦干推进矿山标准化建设。在高质量完成生产工作的同时，公司积极与业主沟通早期地方单位施工的临时道路遗留问题和隐患问题，并进行逐项整改和修葺。原来的“天路”（行车上山目视只有天空），变成了如今的矿山景点“多浪十道拐”。

在黄沙烈日下推进矿山标准化建设，在戈壁大漠上种下绿色发展的花朵……他们凭着一股不服输的韧劲儿和能闯能干的拼劲儿，在新疆一待就是12年，曾经新入职的小青年，如今也已变成了沧桑的漠北汉子；曾经简陋的围坝，如今也变成了干净整洁的生活区，衣柜、浴室、食堂、健身设备一应俱全。从阿克苏分公司矿山平台向生活区远眺，碧绿的水池是这片荒漠上的明珠，规划整齐的上山道路是蜿蜒的丝带。

2021年10月国家矿山安全监察局矿山安全生产综合督察第二督察组到矿区检查时曾评价道：“在南疆以及新疆区域，非煤矿山规范开采、安全生产工作能做到如此程度难能可贵，对整个新疆区域的非煤矿山起到了引领和推动作用。”同年，阿克苏分

公司获得了天山集团授予的“安全生产先进单位”称号，以及上级单位中材矿山授予的“安全生产先进集体”荣誉称号。

发扬矿山人精神 做新时代的奋斗者

他们是默默奉献不畏艰苦的矿山人，他们是栉风沐雨顽强拼搏的建设者，他们是新

时代无数爱岗敬业平凡劳动者的缩影，他们是攻坚克难扎根边疆的中材西安人。

未来，中材西安将坚持以党的二十大精神为指引，继续深挖、持续发扬“特别能吃苦、特别能拼搏、特别能奋斗”的矿山人精神，用实际行动践行“两山理论”，做新时代的奋斗者，为推动非煤矿山行业高质量发展贡献力量。🇨🇳



生产人员在对设备进行维护保养

锐点

FOCUS



中国巨石:

提升玻纤绿色设计水平 争做“双碳”“零”跑者

中国巨石 魏平 王伟栋

近日,工业和信息化部发布通知,公布第四批“工业产品绿色设计示范企业”名单,巨石集团有限公司榜上有名。



工业产品绿色设计示范企业评选聚焦生态环境影响大、产品涉及面广、产业关联度高的行业，旨在遴选一批绿色设计基础好、创新设计能力强、绿色产品制造水平高、品牌和市场影响力大的绿色设计示范企业，探索行业绿色设

计路径，推动全链条绿色产品供给体系建设，带动产业链、供应链绿色协同升级。

当前，“双碳”目标、能耗“双控”促使着工业生产系统性变革，越来越多的工业企业意识到实现“碳达峰、碳中和”是高质量发展的内在要

求。作为世界玻纤工业的领军企业，中国巨石通过绿色设计积极打造玻纤产品绿色生产示范场景，将“绿色低碳”理念贯穿到研发、生产、物流、客户服务等产品全生命周期。近年来，公司绿色绩效引人注目，实现了“产废无增长、



中国巨石智能制造基地

资源无浪费、设施无缺口、监管无盲区、保障无缺位、固废无倾倒、废水无直排、废气无臭味”的目标。公司荣获了国家级“绿色工厂”、首批“资源节约型环境友好型试点企业”、浙江省“节水标杆企业”“无废工厂”等荣誉，入选工信部《绿色制造系统集成》项目名单。

亮眼的成绩显示着巨石通过绿色设计，已探索出了一条符合实际，具有借鉴和推广意义的玻纤绿色低碳发展道路。公司拥有多元清洁生产技术，优化多元要素配置，服务

下游多元绿色应用场景，赋能公司各层级参与主体，锚定“三高”发展目标，推动构建以能耗“双控”和清洁生产为引领的能源绿色低碳转型推进机制。这为玻纤产业链上下游和谐发展提供示范案例和典型经验，为实现全行业高质量“双碳”目标提供了覆盖玻纤全行业、全应用领域的系统性解决方案。

定战略 筑体系 勇当绿色发展“引领者”

优秀的绿色设计离不开优秀的顶层设计，巨石通过建

设各项环保体系坚定不移贯彻绿色低碳发展理念，不折不扣夯实生态环保风险防范基础。

走进巨石桐乡总部制造基地，厂房墙上一排“不以污染环境为代价，不以浪费资源、破坏生态环境为代价”的标语时刻警醒着公司每一位员工要重视、做好环保工作。这两句标语其实出自中国巨石总裁、巨石集团董事长兼首席执行官张毓强在2008年提出的“四不”原则，而这条原则现在已成为公司生产经营活动的根本遵循。此外，公司将“发展和谐化”纳入了“四化”新发展格局

中，明确了公司贯彻落实新发展理念，坚持绿色低碳发展的战略和措施，将环保的理念根植于心，内化于行。

经过多年的发展，巨石已经拥有一套成熟的绿色低碳发展战略体系。2021年，公司制定发布了《绿色低碳发展报告》《碳排放管理办法》《环境、社会及治理报告》，总结提炼了“十三五”发展过程中绿色治理的成功经验、做法，提出了“十四五”及未来的发展规划和目标，并为促进“碳达峰、碳中和”落地梳理、制定了发展战略。

发挥优势，凝聚力量。巨石在每年的6月开展低碳环保月系列主题活动，旨在进一步带动地区的生态环境，形成公司上下人人关心生态环境，个个参与生态建设的良好风尚。与此同时，公司定期召开年度绿色发展工作会议，为公司绿色发展工作明确任务，确立目标。

为了加强对“三废”的监管，公司制定了多项与环保相关的管理制度和技术标准。在公司绿色发展工作会议上，公司各分厂、子公司等产污单位签订了环保责任书，让月度考核和年度考评相结合，确保环保管理真正有章可循、有据可依，这成为了公司每年的“规定动作”。通过全面部署，公司五大生产基地已逐步建立起规范化的绿色环保管理体系和专业化的环保队伍。截至2022年，公司构筑起了从公司高管到一线工段完善的三级管理组织架构，拥有120多名专/兼职环保管理员。公司还建立了检测中心，引进专业化设施设备以及人才团队，专门检测生产过程中的环保指数。

绿色低碳从来不是在公司内“自娱自乐”，而是在于接受社会的监督。公司时刻向地方政府系统汇报能源环保数据，配合外部单位环保管控作业；先后与外部单位开展了产

品生命周期评价和产品碳足迹计算工作，具备较强的产品生命周期评价、碳足迹评价的基础能力，并根据评价结果制定了具体改进提升措施，承担好、履行好对社会环保的责任和义务。

重创新 优工艺 诠释绿色设计“推动者”

打铁必须自身硬。巨石一直坚持技术进步与资源综合利用相结合，齐心协力赋能绿色发展创新合力，循序渐进统筹低碳减排技术路径，构建更加健全的“资源高效、能源低碳、过程清洁、废物循环”的玻纤绿色制造体系，以玻纤产品生命周期绿色化为指引，从产品性能设计、原材料开发、生产过程控制，以及产品应用等全流程开展了一系列绿色设计工作。

“叮——叮——叮——”这是玻璃研究中心的检测员正在测试E9玻璃块的模量数

值，在声音的细微变化中，暗藏着中国玻璃纤维产业发展的十年变迁，也洞见了巨石通过玻璃配方升级在源头设计上作出的环保成果——公司全系列产品均消除产品中的危废含量，浸润剂配方也实现了环保性升级，不仅消除了生产过程中有害物质的产生，还有效提升了产品的物理指标性能。目前E9的模量已超过100GPa，为拓宽高端应用场景提供了更优质的解决方案。

玻纤配方性能的优化升级，也从侧面反映了公司不断深耕绿色创新工作。2019年至2021年，公司获得了42项绿色制造技术及绿色产品创新项目表彰，其中相关发明专利15项，软件著作权19项，获得省部级以上技术及产品创新奖项8项。

为推动清洁生产，公司开发采用了一系列高端绿色生产技术设备，具备了高水平的绿色设计相关数据库和设计工具，不断夯实绿色设计基础。公司开发建立了玻纤生产所有环节的生产过程控制系统、生产过程数据采集系

统、制造执行系统，在大数据平台内集成了智慧能源管控平台及安全环保管控平台，对生产过程能源消耗及污染物排放实施监控和数据采集分析，有效实现了高效、低耗、环保生产。

以“数智”赋能绿色设计只是公司践行绿色生产创新实践的“冰山一角”，在智能制造基地，清洁生产的“干货”满满当当：低耗池窑技术、通路纯氧燃烧、低碳原料应用、全干法废气治理技术……这些前沿技术不仅提高了能源利用效率，还最大程度降低了污染物和温室气体的排放。

巨石设备环保部总经理厉一丹抛出了一组数据：近年来，公司单位产品综合能耗低于行业标准37.4%，单位产品碳排放量低于行业约41.6%，远远领先行业标准和行业平均水平；单位产品污水量下降21.9%，单位产品COD下降14.1%，污水实现零排放；单位产品废气量下降26.1%，废气处理效率99.9%，废气排放指标均优于国家排放标准，工业垃圾处置率100%……

在巨石每一条生产线的末端，都配备了一套固废废水循环利用系统，其中应用了中水回用、三级余热利用、污泥干粉回用、废丝回用等玻纤绿色循环技术。截至2021年，公司重复用水率近98%；废丝回用率达到100%；余热资源回收利用60%；污泥干粉实现减量30%，达到固废最大限度的资源化……

节能减排，外加循环利用，巨石又亮出了一招——开源。在桐乡生产制造基地，约43万平方米的屋顶，早已实现了太阳能光伏板全覆盖，每年可发电近5000万千瓦时，且全部返用于生产。绿色，可以说是巨石发展中最亮丽的底色。

强推广 稳绿链 担当行业绿色“示范者”

将绿色创新成果转化为生产销售成果，实现绿色产品设计从创新、开发、产出、推广到回用的有效衔接至关重要。

2019年至2021年，巨石的绿色产品产量占比为



玻纤产品

100%，处于行业领先水平。说到绿色生产技术的推广，早在2017年，巨石就开发实施高性能玻璃纤维生产绿色关键工艺开发与系统集成项目。同时，公司建有集智能化、绿色化于一体的国际领先玻纤生产线，可实现产品规模化生产，促进在桐乡总部、九江、成都等绿色智造生产基地成功复制推广，还首次实现了国内玻纤行业的国外技术输出。这些技术在横向促进推广应用的同时，还纵向通过产业协调创新、研发推进行业应用复制。

在玻纤产品生命周期的末端，巨石开发了增强热塑性

高性能玻璃纤维纱产品，为后续回收再利用奠定了坚实基础。该产品具有浸渍优良、生产环境清洁、可回收、生产效率高、高玻璃纤维含量的性能，适用的成型工艺包括模压、拉挤和缠绕等，应用领域涵盖航空航天、新能源发电、新能源汽车、智能家电等。在绿色供应链、产业链管理层面，巨石一方面积极引进绿电等清洁生产要素；另一方面积极布局下游高端产业链。2019年至2021年，公司绿色产品销售额占比为100%，处于行业领先水平。2022年，长达123米的风电叶片下线，其中就运

用到了巨石的高模量、高性能玻璃纤维，现在全球每3片风电叶片中，就有1片使用了巨石的玻纤产品。

巨石重视绿色标准引领，积极主持及参与制定行业绿色标准设计等活动。据统计，由巨石主持和参与起草标准共计33项，其中主持标准6项；公司建立了完善的标准体系结构，运行有效，标准化工作良好。公司正在用实际行动，积极实施编制绿色产品目录，开展绿色供应链产业链企业评价，加快物资能效标准的绿色升级的创新实践。

党的二十大报告指出，要加快发展方式绿色转型；深入推进污染防治；积极稳妥推进“碳达峰、碳中和”……

未来，巨石将牢牢依靠产业政策引导等措施，推动玻纤行业实施低碳化发展转型，稳步实行业产能及产业战略布局变革调整；持续推进节能、降碳、零污的先进技术研发、应用与推广，积极探索建立“零碳工厂”“零碳车间”；健全玻纤工业现代环境治理体系，实现绿色低碳发展。■

深化运用监督执纪“四种形态” 切实做好案件审理工作

中国建材集团纪委案件审理室 杨雪

“四种形态”是管党治党的重大理论和实践创新，也是全面从严治党的具体举措，适用于监督执纪问责的全过程。深化运用“四种形态”，正确把握“常态、大多数、少数、极少数”的关系，体现了我们党“惩前毖后、治病救人”的一贯方针，也是实现纪检工作高质量发展的必然要求。

案件审理部门肩负着案件查办过程中审核把关和监督制约的工作职责。在案件审理工作中，精准把握“四种形态”中不同形态的不同政策策略，保障案件质量以及实现政治效果、纪法效果、社会效果有机统一，是案件审理工作的根本任务。

一、“四种形态”的运用 给案件审理工作带来的 变化

（一）在工作理念上，把纪律挺在前面，把违反纪律的问题作为审理重点。改变过去把大量精力放在贪腐问题上的思维惯性，坚持把纪律挺在前面，以纪律为尺子，突出对“六大纪律”特别是政治纪律、组织纪律问题的审核，不断增强政治警觉性和政治鉴别力。如，有的领导干部理想信念动摇、阳奉阴违，做“两面人”；有的不相信组织，反而相信“小圈子”，甚至“不信马列信鬼神”，请风水先生、江湖术士出谋划策，甚至来对抗组织审查。还有的领导干部违反组织

纪律，对党不忠诚、不老实，不按规定报告个人有关事项；有的在组织谈话和函询时隐瞒事实，甚至信誓旦旦用党性担保自己没有问题。对上述严重违反政治纪律、组织纪律的行为进行严肃处理，已经成为当前案件审理工作的重中之重。

（二）坚持实事求是，提高思想政治水平和把握政策能力。政策和策略是党的生命。案件审理工作是政治性和政策性很强的工作。对于党的十八大后不收敛不收手，仍然顶风违纪的，要严肃从重处理。但同时对于党的十八大前发生的一些违纪问题，结合案件的具体情况，坚持实事求是原则，区别对待，对一些性质



《菡萏初开》中国建材总院新材院/张帅

不严重、情节较轻的，在实践中也考虑不作为处分依据。

（三）在执纪尺度上，要考虑综合因素。从案件审理实践看，必须坚持“惩前毖后、治病救人”的方针，处理好“树木”和“森林”的关系、处理好减存量和遏增量的关系，从有利于维护政治生态出发，结合具体个案，综合考虑违纪行为的性质和情节、造成的后果和影响、认错悔错态度，是否配合组织审查和所在单位政治

生态情况等，进行慎重稳妥的处理。

（四）在处理方式上，综合运用纪律处分、组织处理等多种方式。“四种形态”对应的是全面从严治党，实践中要克服处理方式的单一化，更加注重运用批评教育、诫勉谈话、组织调整、党纪处分等各种手段，来实现管住大多数。

（五）在执纪审理的实践当中，更加注重与监督执纪室的沟通协调。特别是对一些重

大疑难复杂案件，要主动与监督执纪室对违纪事实的认定、性质的归类、条规适用等进行充分交流。

（六）高度重视处分决定宣布工作。纪律审查的过程就是对犯错误党员进行思想改造和教育转化的过程。在处分决定宣布这个阶段，更加注重做好对受处分人的思想工作，帮助他吸取教训、改正错误，同时和他所在单位党组织进行沟通，也推动相关的党组

织切实加强对受处分党员的后续教育、管理和监督。

二、实践“四种形态”中面临的问题

(一) 案件审理人员思想认识有待进一步深化。从工作实践看,有的同志对“四种形态”的思想认识还有不到位的地方。有的不能从政治的高度把握违纪的案件,抓不住违纪行为的本质;有的认为是从轻了,抓小放大,对违法问题不再深挖细查;有的是停留于“以大要案论英雄”这样一个思维的定势,没有体现把纪律挺在前面这样一种要求。

(二) 对政策策略理解不深入不透彻。“不敢转”和“随意转”的问题并存。有的不会运用“四种形态”处理案件,把苗头性、倾向性或轻微违纪、本应适用第一种形态处理的问题立案查处,导致出现执纪问责泛化、简单化。有的对

“四种形态”政策策略理解不深、把握不准,一些案件虽然符合形态转化条件,但因怕出现偏差,不敢转化;而有的则在政策策略把握不准的情况下随意转化形态,在提请审核把关时未阐明存在从轻、减轻或从重、加重的情节。对“四种形态”的政策标准把握不准,造成处理上可能存在畸轻畸重的问题。

(三) 工作方式方法需要进一步创新。在案件审理工作中如何进一步研究总结适用“四种形态”的原则、标准和界限,如何把握处理平衡,如何完善工作程序等,都直接影响运用“四种形态”的效果,需要在实践当中进一步总结和探索。

三、深化运用监督执纪“四种形态”的措施

(一) 提高政治站位,强化政治担当。案件审理人员承

担审核把关和监督制约的重要职责,必须要有强烈的使命感和担当精神,必须密切联系实际,深入践行“四种形态”。任何时候都必须牢牢把握审理工作的政治属性,坚持将个案审理放在全面从严治党的大局中把握,审理案件时应当首先从政治纪律、政治规矩审起,以保障和提高案件质量为核心,努力提高政治分析、纪法把握、证据审核、政策运用、沟通协调、文书起草等专业能力,引导案件查办工作始终沿着正确的政治方向推进。案件审理人员必须认真研究“四种形态”的内涵外延,全面掌握党中央关于全面从严治党和反腐败斗争的形势判断、政策策略和工作重点,准确把握核心要义。要做到既要防止对政策策略的误读、误判,也要防止政策策略被乱用、滥用;既要防止在执行政策策略上搞变通、打折扣,也

要防止设定脱离实际的工作目标、人为设定运用形态比例的倾向。

（二）积极转变工作理念和方式，深化运用“四种形态”。通过审核个案、分析类案，研究共性问题，提出审理意见，推动惩治成果向预防机制转化，达到惩治极少数、教育大多数的目的。在案件审理环节，对那些主动交代问题，认错态度好、积极整改的，要体现政策，给出路、给机会，逐步加大轻处分和组织处理的比重。加强和规范审理谈话、处分决定宣布工作，启动受处分党员干部回访教育工作，了解他们是否深刻汲取教训严于律己，是否以实际行动真诚悔错认错，同时推动有关党组织加强对受处分党员干部的思想教育及后期管理，督促有关单位认真执行处分决定事项，实现政治效果、纪法效果、社会效果有机统一。

（三）全面了解本单位政治生态，把握好“树木”与“森林”的关系。要落实治“病树”、拔“烂树”、护“森林”的要求，坚持一切从实际出发，坚持具体问题具体分析，既要杜绝教条、机械地运用“四种形态”，也要避免出现量纪不平衡的问题。在处理案件时，既要深入分析违纪人员所在单位和部门是否存在塌方式腐败、是否盛行“码头文化”“圈子文化”、其他干部价值取向是否正确等政治生态问题，也要兼顾违纪时间节点、危害后果、一贯表现、悔错认错态度等，既要搞清“病树”“烂树”在“森林”中所占比例，也要判断“病树”“烂树”对“森林”整体健康的影响。

（四）多措并举，提升运用“四种形态”的能力水平。一是抓教育培训，培养纪法兼修的专才。着力提高审理人

员的专业能力和专业水平，全面学习党的政治理论、党纪党规、法律法规，不断锤炼政治能力，提升从政治和大局高度审视、分析、把握问题本质的能力，在提升政策理论水平、增强学习能力、积累实践经验上下功夫。二是常态化开展案件质量评查工作。加大对深化运用“四种形态”办理案件的评查力度，了解掌握所属企业纪委运用“四种形态”办理案件的能力和水平，找准存在问题，深入分析原因，提出解决办法。三是加强审核把关，强化对下业务指导。坚持严细深实，坚持时间服从质量，严把事实证据关、定性处理关、程序手续关，查找存在的不足并加以完善。完善对所属企业纪委运用“四种形态”办理案件的监督制约机制，指导和推动各级企业纪委深化运用“四种形态”，确保每个案件经得起实践和历史的检验。■

始于初心 成于创新 臻于匠心

——记全国技术能手洪升

人物简介

洪升,中共党员,高级技师、正高级工程师,享受国务院政府特殊津贴专家,2022年12月荣获第十六届“全国技术能手”荣誉称号。不忘初心、超越自我。1989年参加工作,长期从事特种光学玻璃熔制成型工作,先后参与了单坩埚全电熔连续漏料成型装置、全电熔池窑玻璃熔制成型装置等重大装备的设计制造,开发了多项特种玻璃熔制成型新技术、新工艺,在光纤预制棒、光纤预制管、防光晕光电玻璃等特种玻璃的研发及产业化中作出了重大贡献。



洪升在特种光学玻璃熔制成型生产线

他始终以高标准严格要求自己，兢兢业业、一丝不苟，先后参与国家级重点科研项目5项、制定行业标准1项，获授权发明专利2项、实用新型专利3项，荣获全国建材行业技术革新一等奖等科技奖励3项。

精益求精 臻于匠心

2008年前后，总院设计制造了首台单坩埚全电熔漏料成型设备，实现硬质光纤器件用玻璃棒熔制成型工艺由两步法到一步法的技术跨越，产品尺寸精度与性能大幅提升。然而，在实际使用中仍存在椭圆度大、弯曲度高、条纹等缺陷多、设备能耗高等问题。洪升及团队坚持精益求精，盯在设备旁，思考改进措施，先后提出了辅助加热、电极控制、新型搅拌、模具材质选型等多种新思路，通过小创新解决了大问题，推动高折射率光纤预制棒、高粘度光学玻璃等特种玻璃熔制成型工艺及产品质量不断进步，为高性能光纤制品等微光夜视核心材料的开发提供了加强材料保障。

立足本职 传帮带教

作为一名党员，洪升始终严格要求自己，无怨

无悔奉献自己的力量，充分发挥党员先锋模范作用。工作近34年，每年春节或重大节假日都坚守在生产一线。他扎根一线，深抓细节，从一点一滴小事开始改进，负责光电玻璃板料及全电熔池窑熔化机械拉管的生产管理，建立以质量、效益、效率为核心的管理机制，其中全电熔池窑熔化机械拉管的产量提高100%，大幅度提高了生产效率和产品性能。

洪升常说：“我的成长离不开单位的培养，更离不开郑京明师傅的教诲”。在郑师傅的言传身教下，洪升从一名学徒成长一名高级技师。如今，他正在沿着郑师傅的路，通过“传、帮、带”把技能和工匠精神传承下去。洪升培养学徒6人，从工作、思想、学习、生活等方面，关心和帮助他们，并毫无保留地将自己的技术经验传授给青年一代，让徒弟各尽所能，为新品研发任务、精细化管理等贡献自己的力量。

秉持着坚守、创新、奉献、传承的工匠精神，践行“材料创造美好世界”的企业使命，洪升的精神影响着身边的每一个人，坚守岗位、默默奉献，高标准、高质量走在生产与科研的最前线。📌

践行工匠精神 勇攀技术高峰

——记全国技术能手姬海军

人物简介

姬海军，中共党员，2008年7月进入南阳中联水泥有限公司，长期奋斗在生产一线，责任心强，能够吃苦耐劳，善于总结日常工作，长期专注技术革新。2015年3月被河南省人社厅授予“河南省技术能手”称号；2015年4月被河南省总工会授予“五一劳动奖章”称号；2015年9月被中国机械冶金建材工会授予“第三届全国建材行业岗位技术能手”称号；2019年4月被河南省委省政府授予河南省劳动模范称号；2020年11月被南阳市委市政府评选为南阳市第七届拔尖人才；2022年12月被授予“全国技术能手”荣誉称号。



姬海军正在下装DCS现场站程序, 维护设备正常运行

力学笃行 精进不休

姬海军长期奋战在生产一线,他要求自己不仅要有扎实的理论知识,更要有现场处理问题的能力。通过自学对计量、仪器仪表、控制系统等弱电方面都有深入了解,在实际操作中,他经常向师傅们请教并留心观察有经验的同事的维修方法,经过一次次历练,他全面掌握了生产设备的相关技术指标。正是他在电气技术领域默默积累了多年的“硬实力”,让他成功转型为“全国技术能手”。

敢于亮剑 行胜于言

想生产一线之所想,急生产一线之所急。2022年8月的一天,姬海军已下班回到家,听闻在开机过程中,余热发电汽轮机测速系统异常,无法正常开机,立即驾车返回35公里外的公司,凭借自己的专业技能,快速判断出故障原因是汽轮机内部7个测速中的2个出现故障,于是果断采取措施,及时处理,待发电系统正常并网后才离开现场。这次抢修为发电系统持续稳定运行、节约电力成本奠定了基础。


2022年姬海军累计解决攻关现场技术问题150余次,主持、参与5次技术攻关,完成小改小革20余次,为公司节约近千万的资金成本。

言传身教 立德于行

姬海军用他的“钉钉子”精神,带领团队在平凡的岗位上创造着不平凡的业绩。姬海军利用他领衔的劳模创新工作室,通过师带徒,传帮带,带领电气维修队伍提高整体业务素质和技术操作水平,促进员工快速成长为技能型人才。2022年他组织技术培训10次,培训范围达到300人次,培训效果显著,他带领的电气维修班组被南阳市总工会授予“工人先锋号”荣誉称号。

技术革新 成果斐然

工作结束后,他都会留在办公室学习维修相关书籍及文件,他善思考,勤钻研,不拘泥于固有模式,结合实操经验认真研读,尝试发掘更优化的操作方法。2022年,他参与创造的项目成果被评为全国建材企业管理现代化创新成果一等奖,获得了两个发明专利证书,四个实用新型专利证书。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。在成绩面前,作为一名共产党员的姬海军并没有骄傲自满,始终把提升素养和技能、贡献智慧和力量作为目标,在岗位上脚踏实地、精耕细作、行稳致远,为实现南阳中联的高质量发展再立新功! 



沙龙

SALON

- 学会热爱，
让平凡的日子闪闪发光
- 书法欣赏
- 绘画欣赏
- 摄影欣赏

学会热爱， 让平凡的日子闪闪发光



李天航，就职于中国中材国际工程股份有限公司。

将摄影作为自己的兴趣爱好，已有25个年头。
摄影，让我热爱生活，热爱分享，注重记录。
对我而言这是比画笔更有力的工具，
把经历的一切都揽入怀中，
手里那一方小小的相机，
随我形影相伴，
将无限的世界收入囊中。

一开始接触摄影，只是想更好地记录，捕捉生活中的瞬间。慢慢地发现，因为热爱摄影，一不小心提升了感知幸福的能力，焕起了审视周围世界的角度，让我带着欣赏的目光审视一切。

爱摄影的人都有一双发现美的眼睛，不管什么样的场景，都能发现闪光点，用独到的视角和态度用心记录。

这样的过程里，蕴藏着我们对生活的探索、理解，认识和审美。





七彩云南，壮美永善，云上马楠

这些年，由于工作繁忙，很少有专门的时间去创作和专门拍摄。借助随同领导出差调研、境外项目专项考察，参与善建公益“七彩课堂”、助力乡村振兴、廉洁文化建设等活动，留下了一张张光影记忆，或平淡，或热烈，亦或是孤寂。

中材国际定点帮扶的云南永善县，山美、水美、人更美。城乡蝶变，幸福家园。马楠乡马楠村始

终坚持党建引领人居环境整治，以创建全国民族团结进步示范县为契机，采取“三抓三促”整治提升人居环境打造民族团结进步靓丽风景线。徜徉绿意盎然的马楠乡马楠村老铁厂村民小组，青山绿水间一幢幢黄墙灰瓦的特色民居映入眼帘，房前屋后小菜园、小花园点缀其间，俨然一副景美民富、和谐宜居的美丽画卷。



人间烟火，浪漫温存

如今，我会随身携带小型相机，忙里偷闲在上下班路上光影描绘人间烟火、浪漫温存，感受生活中的平凡而美好。

摄影带给我的，不止是拿起相机拍照，而是记录了我读过的书，走过的路，认识的朋友和深爱的人。

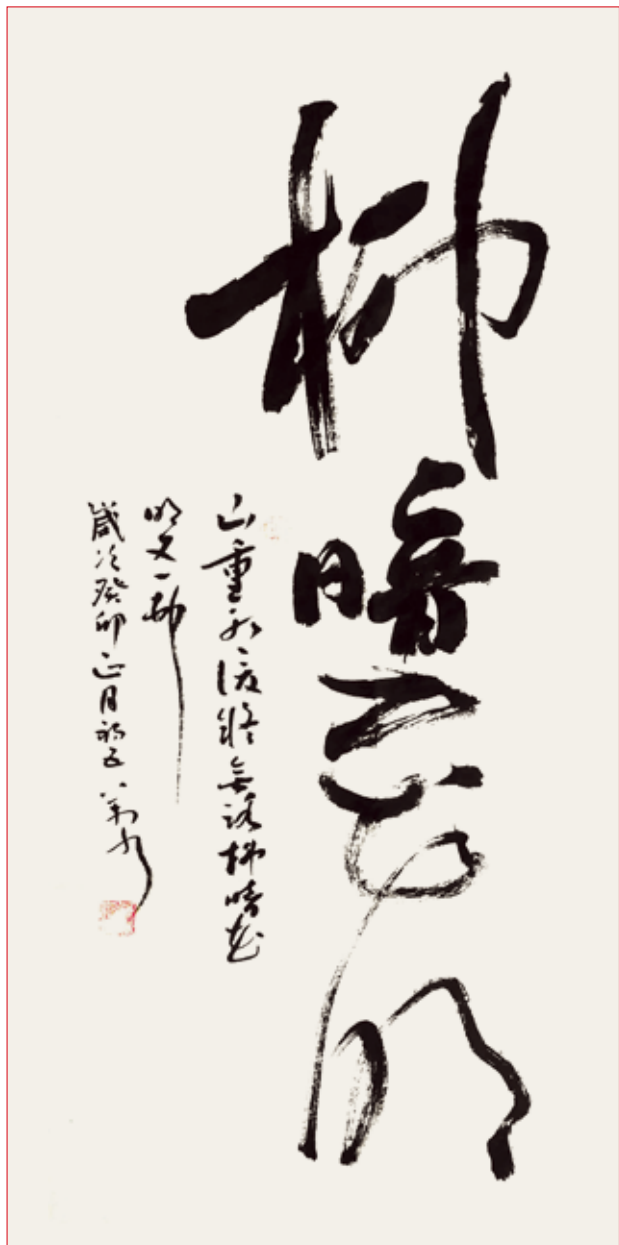
感受过程，乐在其中。

生活和工作中有无数“光”照亮了我们，照片是时光的纪念品。拍了很多琐碎，看似杂乱无章，可是这点滴组成的，就是平淡日子中泛着的光。打磨自己的爱好，既拥有生活，亦可以调节工作的压力，如此这般，有坚持、有热爱、有不平凡的故事。

我是李天航，用镜头记录，让平凡的日子闪闪发光。📷

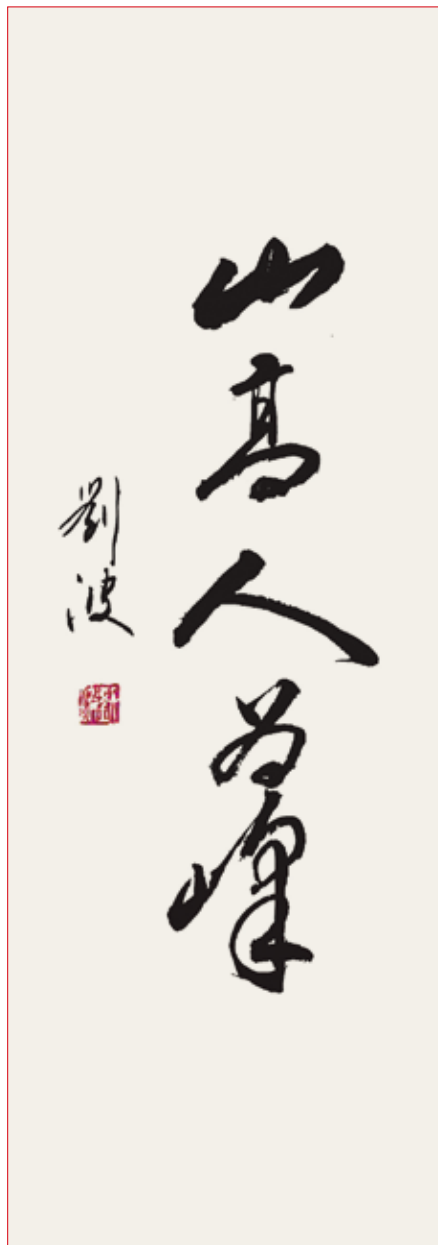


书法欣赏



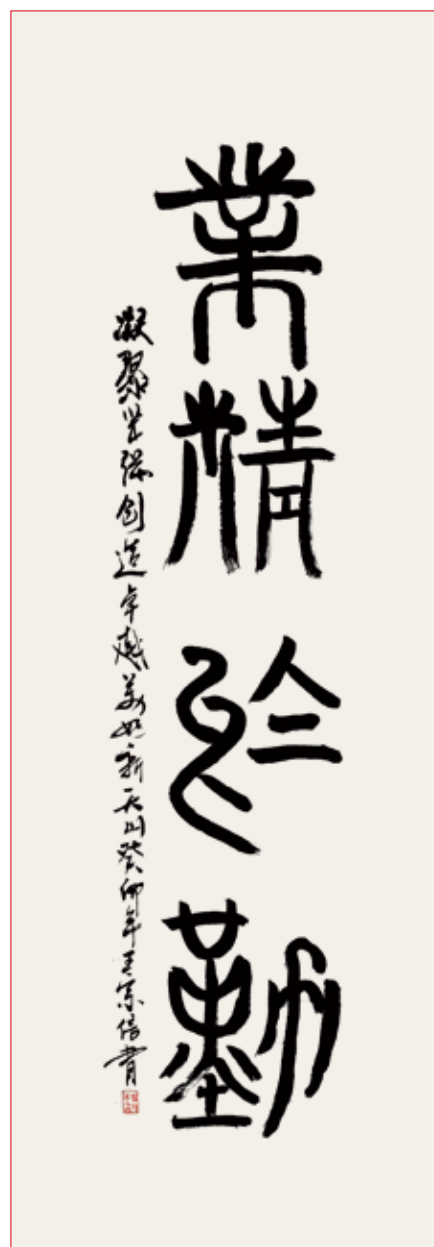
作品名称:《柳暗花明》

作者:川渝西南水泥广南营销中心/程万全



作品名称:《山高人为峰》

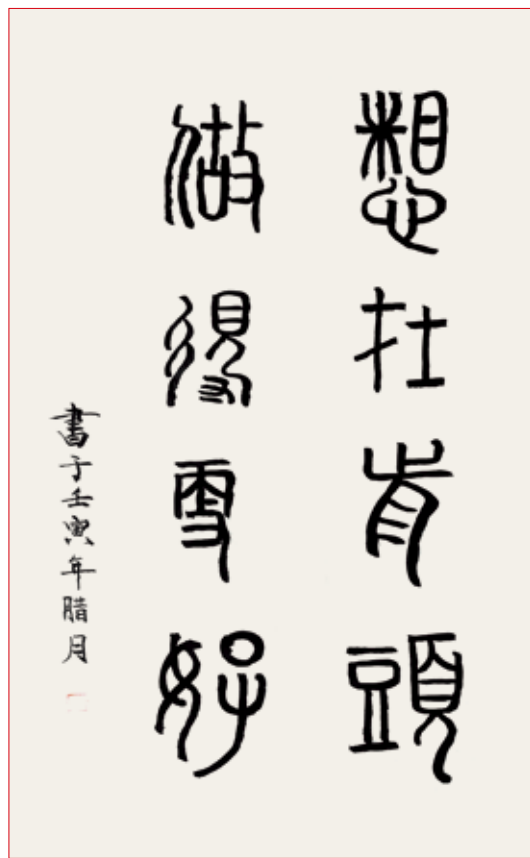
作者:地勘中心/刘波





作品名称：《低头赶路 敬事如仪》

作者：青海祁连山水泥有限公司/石铭辉



作品名称：《新年箴言》

作者：曲阜中联/王衍祥

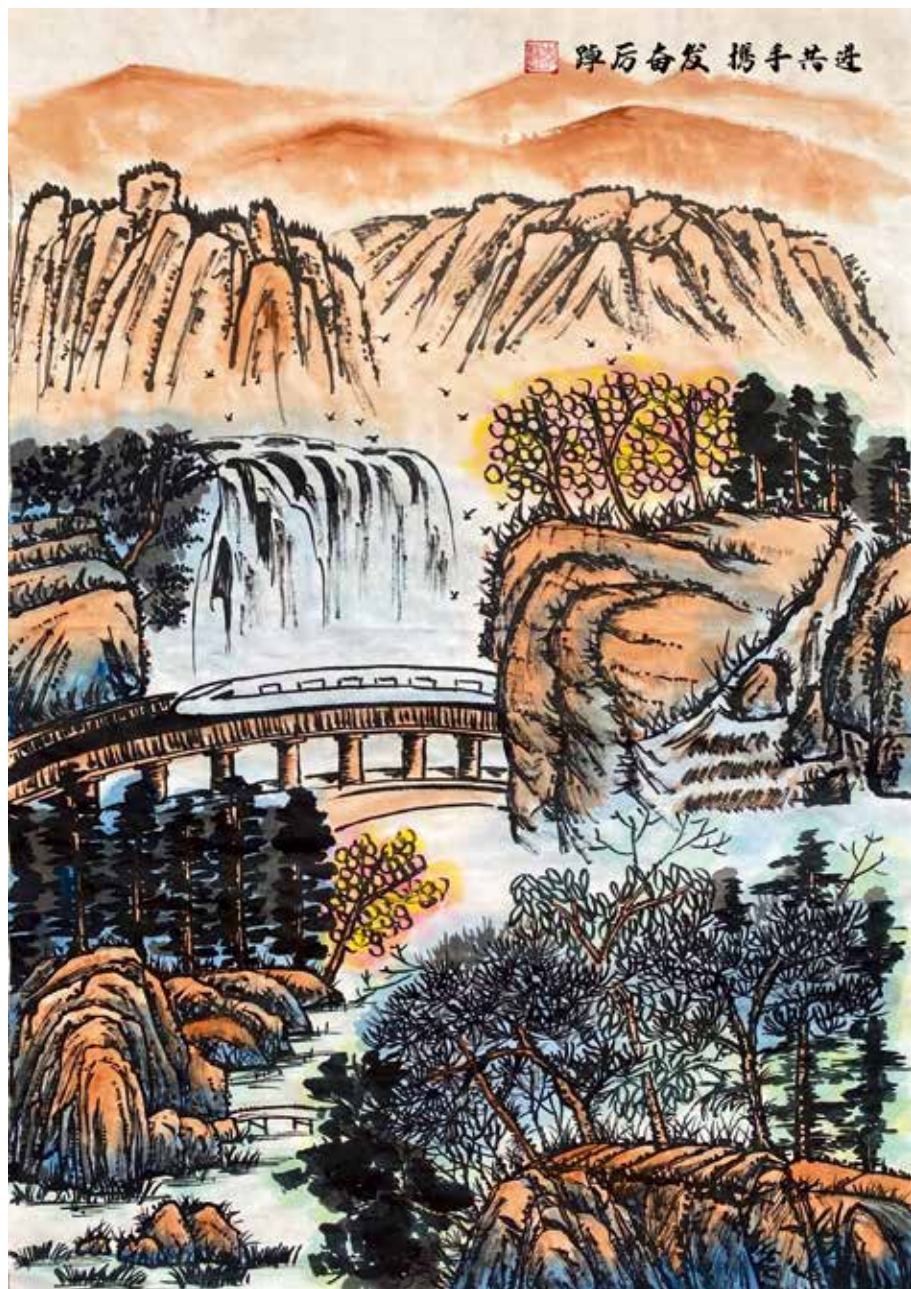
怒髮衝冠，憑欄覩瀟瀟雨歇。抬望眼，
仰天長嘯，壯懷激烈。三十功名塵與
土，八千里路雲和月。莫等閒、白了少
年頭，空悲切。 駕長車，踏破賀蘭山
缺。壯志飢餐胡虜肉，笑談渴飲匈奴
血。待從頭、收復舊山河。朝天闕，

己丑年夏月

李長江

作品名称：《满江红》

作者：平凉祁连山水泥/李长江



作品名称:《携手共进 踔厉奋发》

作 者: 中复神鹰/李慧



作品名称:《春晖》

作 者: 华构科技/王媛丽



作品名称:《紫气东来》

作者:甘肃祁连山水泥/张延和



作品名称:《读书图》

作 者:平凉祁连山水泥/李长江



作品名称:《品茶图》

作 者:平凉祁连山水泥/李长江



作品名称:《最美工厂》

作者:中材株洲水泥/路丽君



作品名称:《通往蓝天之梯》

作者:新天山江西水泥/韩娟



作品名称:《春色厂区》

作者:北新防水辽宁基地/魏珊珊



作品名称:《工业与自然和谐共生》

作者:中材湘潭水泥/胡进



作品名称:《大渡河畔的四川德胜水泥》

作者:四川德胜水泥/郑书文



作品名称:《春日美景》

作者:莒县中联



作品名称:《春日美景》

作 者: 莒县中联



作品名称:《遇上》

作者:四川德胜水泥/郑书文



作品名称:《春日工厂》

作者:四川德阳利森/付丽



作品名称:《春日工厂》

作 者: 济源中联水泥/苏婷婷



作品名称:《春日工厂》

作 者: 溧水天山水泥/张媛媛

漫记

RECORD

中材建设Abdellah： 中国文化热爱者



Abdellah与同事在港口

Aribi Abdellah 于2017年4月1日入职中材建设阿尔及利亚公司,是目前阿尔及利亚公司效力时间最久的属地员工之一。历任阿尔及利亚公司物流助理、物流工程师、商贸供应链经理职务。曾被评选为2018年度中材建设有限公司优秀外籍员工,连续多年被评为阿尔及利亚公司优秀属地员工。

从2017年到2023年, Abdellah 伴随着中材建设阿尔及利亚公司的发展壮大不断成长,紧随公司发展理念,在自己的工作岗位上做出了优异的成绩。

专业立身, 维护公司利益

2022年是JIJEL油脂制取项目



重新启动谈判的关键一年，在重启谈判过程中，新业主提出层出不穷的刁钻问题，尤其在滞港设备产生的港口、船公司费用问题上毫不退让。在每次的物流专题会议中，Abdellah均据理力争，运用专业、扎实的物流海运知识，从国际贸易术语的权责划分，到目的港清关过程的具体详细程序，从船公司方面的文件流转，到海关部门的工作流程，不断攻克业主设置的难关，维护了所在公司的合法权益，推动项目重新启动。

灵活主动，树立公司形象

随着中材建设阿尔及利亚公司业务开展、区域一体化管理的推进，各项目物流工作均由阿尔及利亚公司承担，Abdellah作为物流工程师义无反顾地承担起物流工作的责任。在阿

尔及利亚，各省份海关在政策执行上存在不同程度的偏差，由于公司项目在不同的省份，尤其是临时进口机具设备受不同海关监管。项目结束后，这些临时进口机具需要及时进行相应的海关备案处置，否则将面临被阿尔及利亚政府罚没的风险。Abdellah不辞劳苦，告别新婚妻子，奔波于各海关之间，从首都ALGIERS海关，到摩洛哥边境附近的BECHAR海关，从港口城市ORAN海关，到戈壁滩上的BISKRA海关，均留下他奔波的身影和坚实的足迹。

他经常周日披星出发，周四戴月而归，就连他新婚妻子也调侃道“是我嫁给了你，而你嫁给了SINOMA了吗？”经过

Abdellah与同事在戈壁





深入现场为客户提供现场诊断

反复沟通协调、专业论证, Abdellah 与各地海关建立起高效的沟通渠道, 顺利完成了公司临时进口机具转关手续。在这场长期的沟通协作过程中, 各省海关官员也真实感受到 SINOMA 这家工业工程公司专业、担当、守信的风采。

积极开拓, 探索全新业务

2022年, 阿尔及利亚公司开始推动以项目为载体支撑产业发展, 逐步实现从经营项目向经营市场的转变。Abdellah 职责于心, 担责于身, 履责于行, 在工作中, 站在前、冲在前、干在前, 先后拜访了22家水泥厂,

实现当地水泥业主拜访率100%。半年来, 每周平均里程1500公里, 东起位于阿尔及利亚和突尼斯边境的 TIBESA 水泥厂, 西至阿尔及利亚与摩洛哥边境的 BECHAR 水泥厂, 从沙漠到海边, 从边境到内陆, 均留下他的足迹。经过与业主的磋商接洽, 中材建设全年新增客户19家, 较上年增长950%, 并与各水泥厂建立起良好合作关系。截至目前, 各项工作开展顺利, 赢得了客户的高度赞扬。

忠诚尽责, 热爱中国文化

在中材建设工作的6年里, 也曾有一些公司私下发出工作邀请, 但



Abdellah (左一)与家人在一起

是都被Abdellah拒绝了。他认为，SINOMA给了他一个非常广阔的平台，他更愿意在这里发挥自己的潜力。Abdellah在中材建设的团队中，看到了信任、协作和尊重，学到了积极、坚持和操守，更为中国企业包容

的文化氛围所感染。2018年的中国之行，给Abdellah留下了深刻的印象，随着中国“一带一路”倡议的实施，尤其是2022年12月阿盟峰会召开，他深受触动，立志努力学习中国文化，与阿拉伯文化相融合，为自己的国家建设发展贡献力量。



Abdellah作为优秀外籍员工来访北京

一砖一瓦绵绵用力，一针一线久久为功，Abdellah经常激励身边的同事，“我们要认真做事，认真做人，SINOMA给了我们一个展示自我能力的平台，我们要与SINOMA在阿尔及利亚一起成长，为SINOMA的发展和我们的阿尔及利亚的发展添砖加瓦。”

书香

中国
建材

■ 创新与企业家精神

——《创新与企业家精神》读书心得

■ 来源于实践又服务于实践

——读《管理的实践》有感





孙琦

南京轻机包装机械有限公司

孙琦，1978年10月出生，本科，教授级高级工程师。现任南京轻机包装机械有限公司董事长、总经理。主持的项目曾获安徽省科学技术奖一等奖、三等奖；上海市科学技术奖二等奖；2022年参与的集团公司“揭榜挂帅”项目获得凯盛集团特殊贡献奖。

创新与企业家精神

——《创新与企业家精神》读书心得

选择这本书的原因是书名中的“创新”二字，因为我从参加工作开始就一直喜欢创新，停不下来。我学的是机械设计专业，做的工作也是本行，所以我所作的创新都是设备设计方面的。自从走上管理岗位后，我也把这种热情延续了下来，会在管理方法上做出些改进创新。通过阅读这本书，我想汲取一些对今后工作有益的理论和思想。

这段时间我们一直在学习习近平新时代中国特色社会主义思想和对中国建材集团的指示批示精神，习近平总书记也多次提到了对创新的要求和期望。2018年5月28日，习近平总书记在中国科学院第十九次院士大会、中国工程院第十四次院士大会上的讲话就说到：“要坚持科技创新和制度创新‘双轮驱动’，以问题为导向，以需求为牵引，在实践载体、制度安排、政策保障、环境营造上下功夫，在创新主体、创新基础、创新资源、创新环境等方面持续用力，强化国家战略科技力量，提升国家创新体系整体效能。”可见创新已经成为了国家战略层面的要求和导向，这本书中的理论和方法值得我们深入探究和学习。

在宋志平会长给这本书写的推荐序中有这样一段话，“1965年后，欧洲出现了衰退，但美国却反其道而行之，1965~1985年出现了惊人的繁荣。德鲁克发现，出现这一变化的根本原因正是美国用创新经济取代了管制经济。”回看我国四十年改革开放的历程，就是制度的创新引领了从计划经济转向市

场经济的变革。进入2000年后我国加入WTO,综合国力和市场化得到了飞速的发展。在融入全球化市场和竞争的过程中,又激发了一轮又一轮的创新、创业热潮。他还写到:“德鲁克先生对创新有很多独特的观点。比如,他认为创新要有目的地进行,不能盲目,有目的地创新可以降低90%的风险;再比如,他认为创新不仅是高科技,中科技、低科技、零科技也都可以创新,在美国,高科技对社会的贡献率只有1/4,他认为商业模式创新大都是零科技,但创造了财富和价值;还比如,他认为企业不能只重视创新,如果没有好的管理,创新也会毁于一旦。”这段话一是说明我们不能把创新仅仅局限于技术创新,还应该有计划创新、模式创新、流程创新等各种方式。二是说明了书名中创新与企业家精神二者之间的关系。做事不能仅止步于“创”,还要着眼于“立”,也就是我们常说的落地,这中间需要一个“管”字来衔接。管理的精髓当然离不开企业家精神的加持。

德鲁克先生首先对七种创新机会源进行了

分析:

1.意外事件

抓住意外的成功,或者对严谨规划后的失败加以分析都有可能获得新的机遇和创新的灵感。

2.不协调事件

3.流程需求

4.产业结构和市场结构

现在正有一个产业结构变化的典型案例:新能源汽车产业的迅速崛起。

一个插曲:我大概是在2014年第一次看到TESLA MODEL S的介绍,然后非常感兴趣,查过他在国内的销售渠道,甚至他的股票。但最后都作罢了,因为买不到。

电动汽车的诞生实际早于内燃机汽车。在1873年英国人罗伯特·戴维森就制造出第一辆实用的四轮电动汽车,这比现代汽车鼻祖的卡尔·奔驰于1886年公开测试的第一辆内燃机汽车“奔驰1号”还要早13年左右。但是,在特斯拉之前,没有一家电动



汽车开发商解决了电续航里程和快速充电的问题。

直到今天电池和快充技术仍然是核心关键，虽然“蔚小理”三家抓住了汽车产业变革的风，但如果不在这两项技术上突破，那么无人驾驶技术再强也将无法持续带来提升。为什么车企都说是在为宁王打工，还有目前比亚迪在国内新能源车销量榜上霸榜并且火到了欧美，都是这个道理。

5.人口统计特征

6.认知变化

从数学的角度来看，“杯子是半满的”与“杯子是半空的”毫无差异。但这两种陈述方式所表达的意义完全不同，产生的影响也完全不同。如果一般认知从将杯子看成“半满的”转变为看成“半空的”，那么就会有很多创新机会。

心态而非事实决定杯子是“半满的”还是“半空的”。任何领域成功的创新者大都离他们创新的领域很近。唯一使他们与众不同的是，他们对机会的警觉性。

7.新知识

如何把握创新机会源。创新应该紧密结合市场并专注于市场，事实上创新是市场驱动的。创新者都能成功地界定风险并加以控制。他们成功地对创新机会源进行系统分析，随后找到机会并加以利用。成功的创新者并非是风险导向的，而是机会导向的。只有创新精神和创新行动是不够的，还需要有组织（也就是企业）来进行系统的、有组织的和有目的的管理，进而实现创新、创业的落地。而企业家精神及其实践则关系到企业发展的好与坏、成与败。

在“百年未有之大变局”的新时代中，疫情和战争笼罩着世界，黑天鹅、灰犀牛层出不穷，更多的年轻人开始寻求稳定的岗位，使原本就是万中选一的公务员招聘竞争更趋炙热。贪图安稳这样真的好吗？我觉得，艰苦奋斗的精神、勇于创新的精神永远不能丢，不能忘。创新与激情应该是一个企业家最宝贵的财富。📖





钟奇华
巨石集团二三分厂

钟奇华，浙江桐乡人，巨石集团有限公司二三分厂化工配制组长，性格开朗，自信，自律的他乐于接受挑战，深入学习各类知识，不断提高自身素质。

来源于实践又服务于实践

——读《管理的实践》有感

《管理的实践》一书，是由被尊称为“现代管理学之父”的彼得·德鲁克所著。该书在管理学届有着极高的地位，受到国内外公司管理层的广泛阅读和追捧。

彼得·德鲁克在《管理的实践》中，有一个很大的创新点，他持批判的态度对待管理学研究中的层次关系，首次将管理作为一个整体进行探讨。他从企业、管理者、员工三个角度对企业管理职能的正常行使进行剖析，取得了一定的成果。

首先，彼得·德鲁克认为，企业作为一个法人组织，其最重要的是实现企业所有人和雇员的经济利益，也就是将获取经济利益作为企业的最重要目标。管理，就是需要融合企业内外各种优秀资源，包括人、物、知识、金钱等企业生存所必需的资源，来实现资源的有效组合，保证企业经济效益最大化。其次，将上述目标进行细分，具体到企业中各种“人”的管理控制。人具有极大的主动性，是一切企业赖以生存和发展的最重要的因素。因此，为实现企业的发展，必须要重视这一因素。具体来说，彼得·德鲁克认为要关注从上到下各个层级、各个阶段的员工的管理职能发挥，保障员工的合法利益不受侵害。只有将员工的事情摆在优先考虑的位置，才能赢得员工对企业的认同感和归属感，进而营造良好的企业文化和工作氛围。同时，加强对员工的管理，按照权责一致的原则有序开展工作，本着整体目标细化、整体责任细分的原则开展企业管理工作。最后，彼得·德鲁克强

调要在关注企业经济效益目标实现的同时积极发挥企业社会责任,做有温度的企业。任何企业的发展离不开一个优良的社会环境,好的营商环境能够促进企业的发展。企业积极承担社会责任,投身于社会公益事业,不仅有助于更好的实现企业经济增长,同时也能维护社会的稳定与繁荣。

《管理的实践》,来源于实践又服务于实践,实在不失为一本管理学名著。读后,对管理学的发展历程有了更为深刻的理解,接下来当结合公司实际情况加以实践。■



悦吧

H A P P Y

- 春雨润祁连
- 以史为鉴知清白
以人为鉴明得失
- 踏“青”寻踪
- 心歌(组诗)



 陈自栋
古浪祁连山水泥有限公司

1986年生，甘肃永登人。现就职于古浪祁连山水泥有限公司。热爱文学，摄影，旅游，户外徒步。行走世间，让美定格。摄影使我体味到更多对美的想象和直观感受；记录时代的变迁，百姓的日常点滴；旅游使我领略祖国的大好河山；文学让我生命的天空更加璀璨。

春雨润祁连

清明刚过，这座宁静的西北小城便降下了今年第一场小雨。

四月的小城还有些冷冽，春风和细雨像是一个使者，带着季节的馨香，沿着祁连山的臂弯倾泻而来。

从厂门口往岗位走去没有打伞，点点小雨洒落，在人工湖上溅起朵朵涟漪。一阵风吹过，雨又稠密了些，深吸一口气，清晨的空气格外新鲜。人行道两边的小树被细雨洗得绿意盎然，一块块先进事迹牌在路旁耀眼夺目，他们来自不同岗位，他们的先进事迹激励、引领着每天上下班的员工，无声地镌刻在大家心田。

古浪祁连山水泥公司地处两山环抱之间，坐落于古浪峡口，东边是东升岫，西边是古龙山，南面是古浪峡口，北边是古浪这个悠久的县域小城，丝绸之路312国道在厂区前方向南北延伸，兰新铁路穿厂区而过，古浪河流终年不止，河岸与厂区之间胡杨树成林。厂区内“蒙古包”式红色的圆堆棚，长长的蓝色均化棚，绿色环保的白色熟料气膜棚、被白色铁皮包裹的粗壮烟风管道与各个方向长长的皮带廊，让整个厂区如钢铁巨人，卧落于西北咽喉要道，为祖国西部大开发贡献自己的力量。

斜风伴着细雨，道路旁的杨柳轻轻摆动柔软的枝条，初春的绿并不脆，“草色遥看近却无”，远远望去



《光影人生》古浪祁连山/陈自栋

黄色嫩芽沐浴在小雨中，像是在接受春天的洗礼。2030碳达峰与2060碳中和这对于水泥行业来说是挑战，可正如一路走来，曾经一条生产线日产几百吨，需要几百名职工，一路改革，现在一条生产线日产五千多吨，只需一百多名职工。一个个城市，高楼林立，祁连山用山一样的伟岸，诠释着伟大祖国的发展和奋进。六十多年的风雨洗礼，一代代祁连人在为祖国的美好发展，贡献自己的力量。祁连山水泥依旧是西北水泥行业的翘楚，这是一代代优秀的祁连人在保质保量的前提下不断地创新和改革才有

的成果，所以不论未来的挑战如何，相信祁连人会紧跟时代步伐，让公司伫立为百年品牌。抬头，看见眼前的路更为宽阔了。

雨润青山，青山含笑。林立在道路两旁的槐树、柳树、榆树、白杨树、沙枣树、大叶榆在春雨的滋润下愈发精神。近年来，古浪祁连山水泥有限公司的厂容厂貌发生了翻天覆地的变化，公司绿化面积达到了45000平方米，2021年被国家评定为百家绿色工厂之一。煤磨，水泥磨地面全部油漆亮化，余热电站，袋收尘，水泵房地面全部瓷砖亮化，中控室与

各个值班室，都重新装修，厂房的外墙重新粉刷。每到一作业现场门口喇叭里都会传来该作业现场的危险有害因素，和该处作业需要采取的安全措施，时刻提醒每一个人安全规范作业，每天，我们都会在企业微信里开展安全答题，让安全意识和知识都印在我们的日常行为中，让安全环保成为每一个职工的行为习惯，并在不断地重复中让行为习惯变得更加规范。有了安全才有未来，没有安全一切为零，安全环保是企业发展的命脉，是对员工家庭最好的承诺。

雨仍在不停地下，路上却没有一点积水，柏油路显得更加乌黑发亮了。去年公司的道路全部柏油硬化，收尘设备先进也严密，过去人们总说水泥厂不是漫天灰尘就是路边水泥结块，可如今工厂里一尘不染，黑黝黝的马路延伸到每一个工作岗位。回转窑的高温很快让雨水成为蒸汽，使高耸的预热器，一半在雨雾中，一半在回转窑蒸发的水汽和冷却塔抽起的蒸汽中，水雾朦胧中给这钢铁巨人更添加了几分柔情。厂里的一切在烟雨笼罩下，像是一幅别有韵味的水墨画，充满着诗情画意。

铁路、公路、乡村小路……一条条道路似是城市的血液，乡村的脉络，将天南海北相连，将世界相通。水泥像是一位默默无闻无私奉献的巨人，用擎天的手臂撑起一片现代化的天地。“祁连山”以质朴的品质带着品牌走向了更为广阔的天地。一代代的

祁连人用心用情浇筑世间真情，凝固人间大爱。

下班了，各个设备与角落都亮起了灯光，灯火通明的工厂给古浪这座小城每日留下最后的余晖，公司各个角落也响起了优美的音乐，走在回家的路上，想起儿时经常听到的口号“高高兴兴上班来，平平安安回家去”。不远处，公司的上空穿厂而过的兰新铁路上正好火车通过，车头上两个大字“和谐”清晰入目，是啊，和谐青山，和谐小城，还有企业与一群可爱的祁连人，这是一幅多么和谐的美丽画卷啊！



《织梦》古浪祁连山/陈自栋



余洋

云南总队地质环境院

余洋，地勘中心云南总队地质环境院技术员。

文史爱好者，热爱读书、绘画、体育，希望能用文字记录工作与生活之精彩，“文武兼备”展现出多样化的自己。

以史为鉴知清白 以人为鉴明得失

廉洁是中华民族传统美德。刘备告诫子孙“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”，正是说廉洁要从小事做起，要从点滴做起。

春秋时，宋国司城子罕拒绝宝玉，以不贪为宝；战国时，有人送鱼于鲁国宰相公仪休，公仪休不受；东汉会稽太守刘宠，深受百姓爱戴，离任时百姓凑万钱相送，刘宠只取一钱；三国时期蜀汉丞相诸葛亮，临终之时别无余财，只有桑八百株。历史的天空中满是繁星，其中最为闪亮的，无一不是雄才伟略，洁白无暇的那一颗，天地英雄气，千秋尚凛然。



我有一位朋友，买了一双新鞋，由于家中贫困，他对鞋子小心翼翼，生怕污水弄脏鞋子，但有一天，终究还是不小心踩到了泥水坑里，弄脏了鞋子。从此之后，他再看到这

样的水坑，就不再绕行，而是毫不犹豫从上踏过了。

纵观古今中外，腐败的滋生，都是从最小的点点滴滴开始。新中国建立之初，百废待兴之时，有张子善、刘青山之流，曾为新中国的建立出生入死，立下汗马功劳，却也抵不住诱惑堕落了。甚至在伟大的抗美援朝战争中也有党员干部与奸商勾结，在军用物资中以次充好、贪污军费。

习近平总书记指出，要站在事关党长期执政、国家长治久安、人民幸福安康的高度，把全面从严治党作为党的长期战略、永恒课题，始终坚持问题导向，保持战略定力，发扬彻底的自我革命精神，永远吹冲锋号，把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，把党的伟大自我革命进行到底。

企业发展，好比成长中的果树，贪污腐败，则是寄生在果树上的害虫，果树要健康生长，结出丰硕的果实，就必须清除害虫，更要预防害虫的滋生。一些消极腐败的现象和苗头如果不能从根本上得到遏制，不但会给企业带来巨大经济损失，更是严重损害企业的形象，甚至损害党和国家的形象！

党的十八大以来，我们党以零容忍态度惩治腐败，但仍有一些领导干部不收敛不收手。看着报刊新闻中一桩桩贪腐的真实案例，有些甚至是我们的身边人身边事，使我思想上产生了很大震动，也受到了深刻教育，有了进一步的反思。

一是要“勤小物，治其微”。能否正确对待小事，能否防微杜渐，是每一个共产党员的基本修养问题。千里之堤，溃于蚁穴，一个细节能成就一个人，也能毁掉一个人。我们要正确处理好工作内8小时与工作外8小时的关系，不要自毁人生；要时时刻刻自觉警醒自己，在权、钱、色方面不伸手，不纵欲，不侥幸，时时把自己置身于监督之中，勿忘司马迁的



“有而不知足，失其所以有”，在名誉、职位、报酬、个人利益等方面知足常乐。

二是要“自律”与“他律”相结合。首先要加强政治学习。政治学习搞好了，知识丰富了，境界高了，眼界就开阔了，看问题也看得透了，不仅能够正确判断政治是非、真善美，更能搞清楚一个人怎么活着才有价值、有意义。其次要加强业务学习，提高工作能力，完成好各项工作任务。这不仅要有具备良好的思想作风和道德品质，而且要有胜任工作的理论水平和业务能力。坚持业务学习不放松，做到干一行，爱一行，专一行，不断更新知识，认真做好本职工作，在实践中学会善于总结和观察，提高开拓创新意识，提升履职能力。

2023年是贯彻党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承前启后的关键一年，是为全面建设社会主义现代化国家奠定基础的重要一年。我们要把学习贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，把党的二十大和二十届中央纪委二次全会精神学深悟透、融会贯通，坚定维护党的先进纯洁、永葆党的生机活力，坚持自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，跟上社会的进步，把握住时代的脉搏，为单位的改革与发展贡献自己的一份力量。■



黄鑫雨
中国巨石玻璃研究中心

黄鑫雨，中国巨石玻璃研究中心玻璃原料测试分析员，性格乐观向上、沉稳善思、热爱生活，喜爱记录四季美景，观察生活百态；兴趣爱好广泛——聆听曼妙乐声，歌唱青春活力，绘画壮丽山河；紧跟新时代步伐，坚定生命不息学习不止的信念，在工作中不断超越自我，尽己所能书写在玻纤职业生涯发展的璀璨篇章。

踏“青”寻踪

春光绿了芭蕉、红了樱雨、迷了双眸，醉了心窝。风丫头挨家挨户唤醒沉睡的生灵，雨姑娘润了润咽喉，淅淅沥沥歌咏着无限生机。我迎着拂面春风，携着涓涓细雨，挎着行囊踏上探春采“青”之旅——首站桐乡石门。

常言道“最是人间留不住，朱颜辞镜花辞树”，石门古镇在日新月异的发展进程中也逐渐脱下旧衣衫，披上新绸衣，昂首挺胸向踏访者展示着自己旺盛的活力。踏入莺歌燕舞的庄园，我是“才伴游蜂来小院，又随飞絮过东墙”，还不等赏玩桃李争艳，声声儿童嬉闹回响耳畔，摄取了 my 眼球——只见他们正“忙趁东风放纸鸢”，各色纸鸢翱翔于湛蓝的天际，那一天隅便成了神秘莫测的海洋。

用相机记录下这股盎然生机，不负这一场青春之旅。突然一座破败陈旧的风车塔出现在了镜头里，不由令一派欣欣向荣的景象生出些许凄凉之感。脱落的墙皮，被风雨侵蚀得只剩发黑木架的风车骨架，无一不对外宣告着它生命任务的终结。可为何不拆除这个无用的建筑呢？我怀着这个疑问一步步靠近这座充满年代感和神秘气息的建筑……

站定于风车塔正对面，我透过生锈的铁栏窗向昏暗的内部眺望，企图窥探内部的玄机。本不充足的光照反射出一抹翠绿映入我的眼帘——一株细长的香樟幼苗

落根于覆于水泥表面的一层薄薄泥土之上，根脉渗入水泥缝隙中源源不断向大地汲取生根发芽存活所必需的养分，经脉向着唯一光可入射的窗口伸出了永不放弃的希冀。环顾四周，在五米开外，屹立了一棵带有时代烙印的母体大树，一个美丽的意外让这颗种子落入了荒废已久的风车塔中，又是历经了一段奇迹，令它向世界展露了自己的生机。我惊叹于在这资源匮乏的地带它的顽强不息，感慨于“咬定青山不放松，立根原在破岩中”的不屈不挠，赞服于向死而生、向阳而长的积极进取、乐观灵活

态度。

立足于这片土地上，一股源源不断的生命力涌于足下驱使着我继续迈开踏“青”的步伐，无名的力量指引着我来到了一座老工厂大门口，待我回过神来“巨石五分厂”这几个大字赫然出现在眼前，这神秘力量源泉涌现的答案必然在此，怀着忐忑的心情扣响历史的门扉，看时代的风雨粉刷旧陈，观潮流洗净铅华，品沉淀最具价值的先人智慧。石门一座承载巨石传奇历史神秘而又平凡的小镇，让我们不负韶华，共赴一场踏“青”寻踪之旅。📖





石群良
河南郑县中联天广
水泥有限公司

河南省作家协会会员，
中国诗歌学会会员、中国
乡土作家协会理事、香
港环球出版社编审、平顶
山诗词协会副主席。《鹰
城》杂志副总编。现就职
于郑县中联天广水泥有
限公司，执编内刊《万花
山》等报刊。被《散文百
家》等授予“中国旅游散
文金牌作家”称号，为平
顶山市拔尖人才。

心歌（组诗）

心歌

记忆里晶莹的露珠
盈盈地滑出惊喜
一只蜻蜓掠过水面
像我妙不可言的爱情
走在柔情的沙滩上
波浪牵引着我的梦

阳光

太阳甜甜的微笑
让我感觉
每一枚日子的惬意
今天的阳光
便飞扬着她灼灼的风采
她款款地行走
在瓦蓝瓦蓝的牧场
她挥动着牧羊鞭
轻轻地 轻轻地牧着
一个个清清纯纯的日子
瞧
当薄暮合上了她的日记
她将秘密携进潮声里

奔跑

太阳奔跑了一天
云朵奔跑了一天
海浪奔跑了一天
还有思想
在繁芜的思维中
奔跑得气喘吁吁
跑累了的一切 闭上了
夜的眼睛 然而
一不留神
梦 又猛地窜出来
擦亮流星
滑入夜的白昼
飞快地追赶 那轮
海中沐浴的太阳


时光的鞋子

阳光奔跑
月光奔跑
奔跑的光谱
碎银般闪烁
时光跑过亿万年
阳光跑过亿万年
月光跑过亿万年
阳光和月光
是时光
疯跑的鞋子

雪山(一)

一道冷凝的目光
目送着红军
走过万里征程
70年弹指一挥间
毛泽东 周恩来 朱德
如流星 一颗颗
坠入银河
溅起千顷碧波
与您的光芒遥相生辉
如今呵 雪山
您纯净的内涵
光芒四射
令那些 寄生在
共和国肌肤里的蛀虫们
无地遁形

雪山(二)

就像唐僧取经
必经火焰山一样
长征
便历经了这道
白色的火焰
真金不怕火炼
历经九九八十一难
之后
红军 这把钢刀
便锋利无比
直刺得蛮如顽石的
敌人
如同烂泥 今天
雪山依旧
以圣洁的光芒
为大千世界 点亮一盏
真理的明灯 





桐庐南方码头



中国建材



扫描关注官微
查看更多信息

www.cnbm.com.cn